

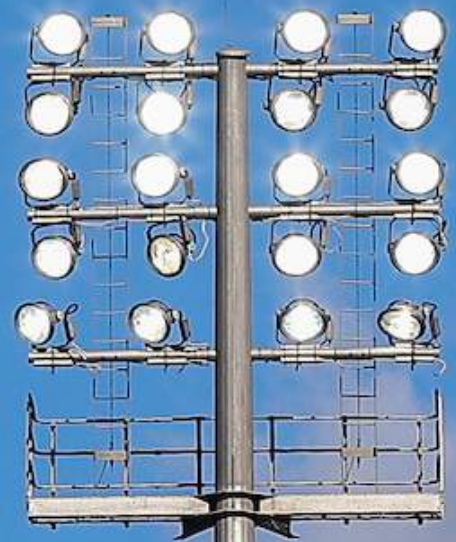
FORTUNA SITTARD B.V.
TE SITTARD

Jaarrapport 2022/2023

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	3
JAARREKENING	
Balans per 30 juni 2023	17
Winst-en-verliesrekening over 2022/2023	19
Kasstroomoverzicht 2022/2023	20

FORTUNA

BESTUURSVERSLAG
2022-2023





VOORWOORD

Na de spannende slotfase in het seizoen 2021-2022, waarbij onze club zich op de laatste speeldag veilig speelde in de Eredivisie, startte op 1 juli 2022 het nieuwe voetbalseizoen. Dit vijfde voetbalseizoen van Fortuna Sittard in de Eredivisie was tumultueus.

Dit jaarverslag heeft, na alle ontwikkelingen omtrent het coronavirus, weer betrekking op een boekjaar dat volledig gevrijwaard is van de zogenaamde “corona-invloeden”.

Ook heeft dit jaarverslag betrekking op een jaar waarin Fortuna Sittard (te) veel in het nieuws is geweest. Het seizoen werd gestart met hoge ambities. Deze tendens verplaatste zich echter snel met opeenvolgend negatieve publiciteit vanwege het ontslag van de hoofd- en assistent-trainer en de ontwikkelingen rondom voormalig Fortuna-speler Burak Yilmaz.

In dit bestuursverslag licht ik achtereenvolgens de sportieve- en organisatorische ontwikkelingen toe, geef ik een nadere duiding aan de balans en de winst- en verliesrekening, de continuïteit van de club op langere termijn en geef ik u nader inzicht in de risico’s waaraan onze club wordt blootgesteld.

Tot slot wil ik uitspreken, mede namens onze aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en al onze medewerkers, dat wij veel dank verschuldigd zijn aan onze supporters, businesspartners, vrijwilligers en alle relaties die afgelopen seizoen Fortuna Sittard weer massaal hebben ondersteund.

Ivo Pfenning
Algemeen Directeur

1. SPORTIEVE PRESTATIES

EERSTE ELFTAL MANNEN

Onze club is in de zomertransferperiode van 2022 zéér actief geweest op de transfermarkt. Waar Fortuna Sittard zich voorgaande jaren beperkte tot het huren van spelers, of het vastleggen van spelers tegen geen of een relatief lage vergoeding, zijn afgelopen seizoen substantiële transfersommen betaald voor de aankoop van spelers. Naast de aankoop van diverse spelers is Fortuna Sittard, met eveneens financiële ondersteuning van minderheidsaandeelhouder Principion Holding B.V., in de gelegenheid geweest om meervoudig voormalig Turks internationaal Burak Yilmaz te presenteren.

De verschillende aankopen en het aantrekken van Burak Yilmaz hebben bij onze fans en sponsoren gezorgd voor een hoog verwachtingspatroon aan het begin van het voetbalseizoen. Fortuna Sittard opende het seizoen in een bijna uitverkocht Fortuna Sittard Stadion tegen Ajax. Deze wedstrijd ging, ondanks de strijd van het elftal, nipt met 2-3 verloren. Vervolgens werd er verloren van respectievelijk FC Twente en SC Cambuur en heeft Fortuna Sittard zich genoodzaakt gevoeld om al vroeg in het voetbalseizoen afscheid te nemen van de hoofd- en assistent-trainer.

De interim technische staf heeft het elftal van Fortuna Sittard vervolgens verdienstelijk laten voetballen, maar desondanks bleef de teller na vijf competitiewedstrijden op één punt staan. Daar kwam verandering in vanaf het moment dat de club de Spanjaard Julio Velázquez als hoofdtrainer aanstelde. De Spanjaard heeft vervolgens meermaals de nationale media gehaald vanwege zijn fanatieke coaching aan de zijlijn. Daarbij werd uit het oog verloren dat hij, samen met zijn spelersgroep en technische staf, gemiddeld 1,25 punt per wedstrijd heeft behaald in de 28 wedstrijden dat hij aan het roer stond.

Na 34 wedstrijden is Fortuna Sittard uiteindelijk geëindigd op een 13^{de} plek op de ranglijst met in totaal 36 punten.

EERSTE ELFTAL VROUWEN

Voetbalseizoen 2022-2023 stond ook in het teken van het debuut van de Fortuna Sittard Vrouwen in de Azerion Vrouwen Eredivisie. Fortuna Sittard heeft, met dank aan investeerder Principion Holding B.V., op korte termijn een vrouwenteam weten samen te stellen, welke meer dan verdienstelijk gepresteerd heeft in de Eredivisie.

Het vrouwenteam, onder leiding van hoofdtrainer Roger Reijners, behaalde in hun debuutjaar 36 punten uit twintig competitiewedstrijden en zijn hiermee op een derde plek geëindigd. Alleen de vrouwenteams van Ajax en FC Twente eindigden boven de Fortuna-vrouwen.

Gedurende het seizoen 2022-2023 hebben acht speelsters van Fortuna Sittard het nationale team van respectievelijk Nederland, België, IJsland, Slovenië en Marokko mogen representeren. Naast deze A-internationals, zijn zeven speelsters gedurende het seizoen opgeroepen voor de jeugdteams van Nederland, België en IJsland.

TALENTONTWIKKELING

De jeugdopleiding van Fortuna Sittard heeft in voetbalseizoen 2022-2023 verdienstelijk gepresteerd. Het Onder-21 elftal van Fortuna Sittard is kampioen geworden in de 4^{de} divisie. Alhoewel de club van mening is dat het Onder-21 elftal een aantal divisies hoger moet spelen, is hiermee de weg naar boven ingezet.

Daarnaast zijn drie elftallen van Fortuna Sittard kampioen geworden, waardoor promotie een feit is en de weg naar boven is ingezet voor de toekomstige generatie.



Doorstroom vanuit de jeugdafdeling naar het eerste elftal heeft eveneens plaatsgevonden. Twee jeugdspelers, Daan Bisschops en Mika Peters, hebben gedurende het voetbalseizoen 2022-2023 een jeugdcontract getekend en zijn, naast nog drie andere jeugdspelers, in de voorbereiding op het nieuwe seizoen aangesloten bij het eerste elftal van Fortuna Sittard.

Naast deze ontwikkelingen heeft Fortuna Sittard ook de banden aangehaald met amateurverenigingen in de regio. Mede door het coronavirus hebben deze samenwerkingsverbanden de afgelopen twee jaar enige tijd stilgelegen. Fortuna Sittard is dan ook blij om te kunnen vermelden dat inmiddels zeven partnerclubs zich hebben aangesloten bij de Fortuna Sittard Academy.

2. FACILITEITEN

Verschillende zichtbare, maar vooral ook onzichtbare investeringen hebben afgelopen seizoen plaatsgevonden in de faciliteiten van de club. De start van het vrouwenteam, het structureel aantrekken van 10.000 of meer toeschouwers in het Fortuna Sittard Stadion bij thuiswedstrijden van de mannen, vervangingsinvesteringen en investeringen door veranderende wet- en regelgeving hebben ertoe geleid dat Fortuna Sittard veel (incidentele) investeringen heeft moeten verrichten. Deze investeringen hebben ervoor gezorgd dat de materiële vaste activa op de balans zijn toegenomen, maar anderzijds zijn hierdoor ook de onderhoudskosten hoger uitgevallen.

In het Fortuna Sittard Stadion hebben twee, relatief onzichtbare, investeringen plaatsgevonden die op de kasstroomsituatie van de club hebben gedrukt. Door veranderende wet- en regelgeving en het zorgdragen voor de veiligheid van de toeschouwers hebben diverse onderzoeken plaatsgevonden naar de constructie van het Fortuna Sittard Stadion. Alhoewel de veiligheid van de toeschouwers nooit in het geding is geweest, heeft Fortuna Sittard wel besloten om alle aanbevelingen uit het rapport op te nemen, waardoor de dakconstructie van het stadion afgelopen voetbalseizoen is verstevigd. Daarnaast is de volledige verwarmingsinstallatie van het hoofdgebouw in het stadion afgelopen jaar vervangen.

Zichtbare investeringen in het Fortuna Sittard Stadion hebben eveneens plaatsgevonden. In samenwerking met hoofdsponsor BetCity zijn de hoeken van het stadion aangekleed met doeken waarop (voormalige) Fortuna-coryfeeën zijn afgebeeld. Daarnaast is Fortuna Sittard in het seizoen 2022-2023 gestart met het vervangen van de sanitaire voorzieningen voor onze supporters. Een vervanging die noodzakelijk was en waar Fortuna Sittard in de tussentijd de nodige positieve reacties op heeft mogen ontvangen.

Naast bovenstaande investeringen hebben ook diversen kleinere investeringen plaatsgevonden aan of bij de trainingsaccommodaties van de club. Het eerste elftal heeft gebruik gemaakt van de eigen trainingsaccommodatie in Buchten, het vrouwenteam heeft gebruik gemaakt van de trainingsvelden van Voetbalvereniging Sittard en heeft al haar competitiewedstrijden afgewerkt in het Fortuna Sittard Stadion. De jeugdopleiding heeft gebruik gemaakt van de accommodaties van FC Geleen Zuid, VV Sittard en VV Sanderbout voor zowel haar trainingen als wedstrijden.

3. JURIDISCHE STRUCTUUR EN CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

JURIDISCHE STRUCTUUR

Sinds juni 2017 kent Fortuna Sittard B.V. een aandeelhoudersstructuur. Gedurende het voetbalseizoen 2022-2023 zag de aandeelhoudersstructuur van Fortuna Sittard B.V. er als volgt uit: AGD Sports Management heeft 65% van de aandelen in haar bezit, Principion Holding B.V. heeft 20% van de aandelen in haar bezit, 10% van de aandelen is in het bezit van de Stichting Fortuna Sittard en 5% van de aandelen is in het bezit van het Stichting Administratie Kantoor Fortuna Sittard (STAK). De juridische structuur is in boekjaar 2022-2023 niet gewijzigd.

De STAK is tevens in het bezit van het 'gouden aandeel'. Aan dit aandeel zijn verschillende rechten toegekend: geen structurele wijziging van het clublogo, de naam van de club of wijziging speelstad zonder instemming van de STAK. De STAK heeft certificaten uitgegeven aan supporters, die deze certificaten massaal hebben aangekocht. Als een van de weinige Nederlandse betaald voetbalorganisaties zijn bij Fortuna ook de supporters vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen. Het doel van deze structuur is transparantie naar de stakeholders toe en het bewaken van het cultureel erfgoed van de eerste Nederlandse professionele voetbalclub.

Gedurende het voetbalseizoen bestond de Raad van Commissarissen van Fortuna Sittard uit de heren Isitan Gün (Voorzitter), Christiaan Donners, Ali Ontas, Eric de Jong en Rick Gruijters.

Ivo Pfenning is het gehele seizoen actief geweest als Algemeen Directeur en tevens statutair bestuurder van Fortuna Sittard B.V.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De onderliggende jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de verwachte ontwikkelingen van de directie inzake de liquiditeitspositie van Fortuna Sittard B.V. De directie van Fortuna Sittard heeft de prognose voor voetbalseizoen 2023-2024 opgesteld met daarin een sluitende liquiditeitspositie, waaruit blijkt dat de vennootschap in voetbalseizoen 2023-2024 aan haar (financiële) verplichtingen kan voldoen.

In de prognose is rekening gehouden met de inflatie die zich momenteel voordoet waarbij Fortuna Sittard geconfronteerd wordt met hogere personeels-, onderhouds- en energiekosten ten opzichte van voorgaande jaren.

Met de vermogensverschaffers zijn goede afspraken gemaakt omtrent het aflossen van de schulden. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de terugbetalingen van de uitgestelde belastingen in relatie tot de coronamaatregelen voor een (tijdelijke) druk op de toekomstige liquiditeit van Fortuna Sittard kunnen zorgen.

Eveneens heeft Fortuna Sittard aan het eind van voetbalseizoen 2022-2023 een Plan van Aanpak ingediend bij de KNVB Licentiecommissie. Dit Plan van Aanpak heeft Fortuna Sittard lange tijd kunnen uitstellen gezien de ontwikkelingen rondom het coronavirus. Het Plan van Aanpak, welk reeds is goedgekeurd door de KNVB Licentiecommissie, schetst een vierjarig plan om het eigen vermogen en de werkkapitaalpositie van de club structureel te verbeteren. Fortuna Sittard richt zich op de meetmomenten in november 2025 en november 2026 om indeling in categorie II van het FRS-systeem te bewerkstelligen.

De Licentiecommissie van de KNVB heeft de club naar aanleiding van het indienen van een Plan van Aanpak een aantal normstellingen opgelegd. Fortuna Sittard heeft tot op de datum van opmaak van de jaarrekening aan deze normstellingen kunnen voldoen.

4. ORGANISATIE EN COMMERCIËLE RESULTATEN

ORGANISATIE

De organisatie van Fortuna Sittard is afgelopen seizoen verder gegroeid. Mede door het oprichten van haar eigen vrouwenteam, maar ook de verdere professionalisering van de club heeft ertoe geleid dat het personeelsbestand van het niet voetballend personeel verder is uitgebreid.

De gehele organisatie is gegroeid met 23 fte. In totaal had Fortuna Sittard 86 fte in dienst, waarvan 15 fte niet voetballend personeel. Het damesteam van Fortuna Sittard vertegenwoordigt 21 fte. In totaal waren gedurende het seizoen 2022-2023 101 werknemers in dienst van de club.

KAARTVERKOOP

Naast de beschikbaar gestelde gelden vanuit de aandeelhouder heeft deze investering in de organisatie tot gevolg dat de club autonoom gegroeid is. De omzet uit wedstrijdbaten is met ruim € 0,4 mln. toegenomen ten opzichte van voorgaand seizoen.

MERCHANDISING

De merchandisingopbrengsten zijn afgelopen seizoen wederom met 0,1 mln gestegen. Deze groei is voornamelijk gerealiseerd dankzij een toename in de shirtverkoop na het aantrekken van Burak Yilmaz als nieuwe speler van Fortuna Sittard en doordat het assortiment merchandising van de club constant wordt uitgebreid en Fortuna op steeds meer plekken zichtbaar is.

PARTNERSHIPS

De grootste autonome groei is gerealiseerd op het gebied van sponsoring. Hoewel hierbij opgemerkt moet worden dat de omzet in voorgaande jaren, mede door het coronavirus in Nederland, geen representatieve weergave was. Desondanks toont Fortuna Sittard in de jaarcijfers 2022-2023 een groei van € 1,7 mln. op het gebied van sponsoring.

MAATSCHAPPELIJK

Fortuna Sittard heeft in 2022-2023 ingezet op haar rol in de maatschappij. Fortuna Sittard heeft hiervoor 1 fte aangenomen om de maatschappelijke projecten van de club te centraliseren en te promoten. Daarnaast is afgelopen seizoen een SLO'er in dienst getreden van de club.

Deze investeringen hebben er afgelopen seizoen toe geleid dat:

- er afgelopen seizoen geen ongeregelheden met supporters zijn geweest;
- er een start is gemaakt met het opzetten van herbruikbare drinkbekers in het Fortuna-stadion waardoor de hoeveelheid afval met ingang van het nieuwe seizoen behoorlijk wordt gereduceerd;
- Fortuna Sittard in de zomer van 2022 geïnvesteerd heeft in een geheel nieuw hybride wagenpark;
- er een samenwerkingsverband is opgezet met de naast het Fortuna-stadion georganiseerde crisis noodopvang voor asielzoekers (CNO) waarbij spelers en/of technische stafleden betrokken raken bij dagbesteding van de inwoners van deze CNO.



- Stichting Fortuna Verbindt zich inzet voor kwetsbare groepen in regio. Eén daarvan is persoonlijke ontwikkeling. Daarbij wordt met name ingezet op het eigen talent en potentieel, het vergroten van de kwaliteit van het leven en het realiseren van dromen en aspiratie. Enkele voorbeelden van lopende projecten zijn:
 - o Fortuna G-team en georganiseerde G-toernooien;
 - o Fortuna Football Memories;
 - o FC Robinstijn – fan of the match.
- Fortuna Sittard kansen creëert voor met mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt. De kansen worden gecreëerd in samenwerking met Team12 & PSW en ZOWonen on Tour.

5. FINANCIËLE RESULTATEN

RESULTAAT

De omzet van Fortuna Sittard is met 5,3% gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Hierbij dient te worden opgemerkt dat in voorgaand seizoen een incidentele bate is opgenomen die 24% van deze omzet omvat. Daarom kan gesproken worden over een autonome omzetstijging van de club ter hoogte van ruim 29% ten opzichte van het seizoen 2021-2022.

Echter stegen ook de kosten van de club significant mee waardoor de club een verlies presenteert in het jaarverslag ter hoogte van € 7,6 mln. Ondanks de omzetstijging van de club zijn de personeelskosten toegenomen met € 5,3 mln. Daarnaast zijn de overige bedrijfskosten toegenomen met € 1,4 mln.

Het resultaat vergoedingssommen welk gepresenteerd wordt laat een stijging zien ter hoogte van € 0,3 mln. Dit resultaat betreft het cumulatieve resultaat wat wil zeggen dat dit de ontvangen vergoedingssommen betreffen verminderd met de afschrijvings- en de makelaarskosten.

De afschrijvingskosten laten een minimale stijging zien welke voortkomt uit de investeringen, die de club al dan niet noodzakelijk heeft moeten verrichten in het voetbalseizoen 2022-2023. De financiële baten en lasten laten een negatieve mutatie zien van € 0,3 mln. Dit komt voort uit oplopende rentetarieven, onder andere in relatie tot de belastingschulden. Hierbij maakt de club gebruik van de zogenaamde corona-uitstelregeling.

BALANS

Het negatieve eigen vermogen is verslechterd tot een bedrag van € 15 mln. Dit komt voort uit het verlies van het voetbalseizoen 2022-2023 waarbij voorgesteld wordt aan de aandeelhouders om dit verlies toe te voegen aan de overige reserves van de club.

Dat zowel de immateriële vaste activa als de materiële vaste activa een substantiële stijging laten zien is reeds toegelicht. De investeringen in de immateriële vaste activa komen voort uit de betaalde transfersommen. De investeringen in de materiële vaste activa komen voort uit de (noodzakelijk) verrichte investeringen welke nader zijn toegelicht onder het hoofdstuk Faciliteiten.

De langlopende leningen zijn toegenomen door externe financieringen van zowel verbonden partijen als van externe financiers. De gepresenteerde schulden voortkomend uit belastingen, premies en sociale verzekeringen komen, zowel langlopend als kortlopend, voornamelijk voort uit het belastinguitstel in relatie tot het corona-virus. De club is afgelopen jaar in oktober, conform de landelijke regeling, begonnen met het aflossen van dit bedrag en lost dit in vijf jaar maandelijks af.

FRS-puntenaantal

De licentiecommissie van de KNVB heeft besloten op basis van de door Fortuna Sittard B.V. ingediende documenten voor rapportagemoment 1 (jaarcijfers 2022-2023 en prognose 2023-2024) het aantal behaalde FRS-punten vast te stellen op 3.

6. VERWACHTINGEN BOEKJAAR 2023/2024

Fortuna verwacht gedurende het boekjaar 2023/2024 vooralsnog geen wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur van de club.

In samenspraak met de RvC en de aandeelhouders is er voor voetbalseizoen 2023/2024 gekozen voor een nieuw spelersbeleid. Zo is er besloten afscheid te nemen van enkele dure spelers en hierdoor ruimte vrij te maken in het spelersbudget. Met het vrijgekomen budget is de selectie aangevuld met jeugdige, talentvolle spelers of juist spelers die in het verleden hebben aangetoond over kwaliteiten te beschikken, maar die door diverse redenen het potentieel nog niet hebben kunnen waarmaken. Spelers waarmee onze nieuwe hoofdtrainer Danny Buijs goed kan werken en tevens een bewezen staat van dienst heeft om bij hen wel de gevoelige snaar te raken en tot optimale resultaten te komen.

De club heeft deze spelers over het algemeen transfervrij aan zich gebonden met korte contracten, waarbij wel direct opties zijn meegenomen om de verbintenis te verlengen als de club tevreden is over de prestaties. Hiermee verlaagt de club de financiële risico's, maar kan het evengoed (financieel) profiteren van een goede ontwikkeling van de spelers. Uiteraard dient in de selectie een goede mix aanwezig te zijn tussen talent en ervaring, waardoor voor sommige posities is gekozen voor een huurspeler.

Een ander belangrijk criteria bij de samenstelling van de selectie is de binding met de achterban. Zonder hierbij naar de nationaliteit te kijken, is er een profiel opgebouwd van de speler die past bij de identiteit van de club en daarmee ook aansluiting vindt bij de achterban. Een positieve binding tussen de selectie en achterban heeft namelijk een positief effect op de beleving rondom wedstrijden. Het werkt namelijk sfeer verhogend, verhoogd inkomsten (catering, merchandise & ticketing) en zorgt voor (nog) minder incidenten op de tribunes waardoor wij de familieclub zijn die we willen uitstralen.

Naast een nieuwe, frisse blik op spelersbeleid heeft de club enkele jaren geleden ook een nieuwe richting ingeslagen omtrent de verkoop B2C. Hierbij is namelijk geïnvesteerd in faciliteiten voor de fan (wc's, fanpleinen, ticketsysteem, sfeeruitingen, sfeeracties) zonder dit direct in de prijzen door te berekenen. Hierdoor wordt een bezoek aan het stadion ieder jaar veiliger, leuker, spannender zonder hierbij de ticketprijzen (fors) te verhogen. Het duidelijkste effect is bij de jeugdige fans te zien. Waar Fortuna Sittard in 2018 nog in overzichten onderaan bungelde qua aantal jeugdige fans, staat Fortuna Sittard tegenwoordig bovenaan in Nederland met meeste seizoenkaarten in de doelgroep 0 – 12 jaar. Door hen ook lid te maken van de kidsclub, die sinds 2022 weer in eigen beheer is, worden zij warm gemaakt om de gehele levenscyclus als Fortuna Sittard fan te doorlopen. Met de kinderen komen ook gehele gezinnen mee. Dit aangevuld met de diehard supporters die op de Ricksen Side staan (helemaal uitverkocht), maakt dat we dit jaar een nieuw record hebben gevestigd door bij het begin van het seizoen 6.250 seizoenkaarten te hebben verkocht.

Eenzelfde soort strategie wordt gehanteerd B2B. Ook hier is de afgelopen jaren geïnvesteerd in faciliteiten om een optimale beleving voor business partners te realiseren. Dit komt tot uiting in gloednieuwe business seats, compleet gerenoveerde business ruimtes, ruim aanbod aan hoogwaardige business events, een nieuwe Business app, een eigen LED Boarding systeem en nog vele andere zaken waardoor de club mogelijkheden heeft om lokale, maar ook nationale bedrijven enthousiast te maken om zich aan Fortuna Sittard te verbinden. Nog nooit begon Fortuna Sittard het seizoen met meer dan 4,5 miljoen aan sponsorinkomsten en meer dan 350 betrokken sponsoren.



Fortuna prognosticeert voor het voetbalseizoen 2023/2024 een omzet die bijna € 12 mln zal bedragen. Deze verwachte omzetstijging is het gevolg van een stijging van de wedstrijdbaten met € 0,1 mln, een stijging van de sponsoropbrengsten met € 0,5 mln en een toename van de overige baten met € 1 mln. De geprognostiseerde toename van de overige baten heeft betrekking op een loonkostenbijdrage die Fortuna zal ontvangen voor een speler en op een hogere exploitatiebijdrage voor het vrouwenvoetbal.

Fortuna heeft een sluitende liquiditeitsprognose aangeleverd bij de licentiecommissie van de KNVB voor voetbalseizoen 2023-2024. Daaruit blijkt dat Fortuna in boekjaar 2023-2024 aan al haar betalingsverplichtingen zal kunnen voldoen. Eveneens zal Fortuna aandacht besteden aan de doorontwikkeling van het vijfjarenplan waarmee de club haar negatieve eigen vermogen wil ombuigen naar een positief eigen vermogen.

7. RISICO'S

Fortuna Sittard heeft haar interne systemen en controle op een zodanige wijze ingericht dat voldoende zekerheid verschaft kan worden dat de risico's voor de club voldoende worden geïdentificeerd en worden beheerst. Het risicomanagementproces van Fortuna Sittard houdt in dat risico's jaarlijks worden vastgesteld middels:

- Het identificeren van risico's ten opzichte van de doelstellingen die Fortuna Sittard nastreeft;
- Het waarderen van de risico's, de kans dat het risico optreedt en de gevolgen wat dat heeft als het risico zich voordoet;
- Evaluatie van de beheersingsmaatregelen in relatie tot de vastgestelde risicobereidheid;
- Identificeren van additionele beheersingsmaatregelen.

Fortuna Sittard onderkent de volgende risico's waar de organisatie mee kan worden geconfronteerd:

VALUTARISICO

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van Fortuna Sittard B.V. zijn in euro's. Het valutarisico is derhalve nauwelijks aanwezig.

RENTE- EN KASSTROOMRISICO'S

Fortuna Sittard loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zoveel mogelijk omgezet in vastrentende schulden.

MARKTRISICO'S

Het sportieve risico dat Fortuna Sittard onderkent, is degradatie van de Eredivisie naar de Eerste Divisie. Fortuna Sittard heeft zich hier onder andere ingedekt door in de spelerscontracten clausules op te nemen welke worden geactiveerd bij degradatie zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Sponsorcontracten zijn deels voor meerdere jaren afgesloten. Contracten met leveranciers worden zoveel als mogelijk met een looptijd voor één seizoen afgesloten om hier zo flexibel mogelijk in te kunnen acteren.

MARKTWAARDE SPELERS

Marktomstandigheden en blessures spelen een rol bij de hoogte van en de kans op een vergoeding waar Fortuna Sittard aanspraak op kan maken, in verband met een uitgaande transfer van een speler. Daarnaast is het niet ondenkbaar dat een geactiveerde transfervergoeding, afgewaardeerd dient te worden als gevolg van structurele blessures. Een ander risico is dat een speler bij mindere prestaties verkocht wordt en de geactiveerde transfervergoeding daardoor afgewaardeerd moet worden. Fortuna Sittard kan zich tegen bovenstaande risico's niet indekken, echter worden deze risico's wel in acht genomen wanneer een speler gecontracteerd of verkocht wordt.

DEBITEURENRISICO I.V.M. TRANSFER/OPLEIDING/DOORVERKOOPVERGOEDINGEN

Fortuna Sittard verlangt dat de transfersom direct wordt overgemaakt waardoor risico's inzake transfersommen gemitigeerd worden. Indien niet het geval, zullen zekerheden moeten worden verstrekt in de vorm van bank- of concerngaranties. Met betrekking tot opleidings- en doorverkoopvergoedingen kunnen deze risico's nauwelijks ingedekt worden, met uitzondering van het contractueel goed vastleggen.

WETGEVING EN RISICO

Fortuna Sittard is afhankelijk van bestaande nationale en internationale wet- en regelgeving. Aanpassingen kunnen leiden tot nadelige fiscale en financiële consequenties. Fortuna Sittard maakt ten aanzien van de identificatie van nadelige fiscale consequenties gebruik van een externe partij die de club, indien noodzakelijk, in complexe situaties van advies voorziet.

IMAGO

Vandalisme en supportersgeweld kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en tot een daling van de inkomsten (daling bezoekersaantallen en minder interesse van sponsors). Daarnaast kunnen door lokale overheden stringente maatregelen worden getroffen die de club financieel kunnen raken, alsmede kan de KNVB-sancties opleggen met aanzienlijke financiële consequenties. In het seizoen 2022-2023 hebben zich geen materiële consequenties van wangedrag voorgedaan.

DATA EN IT-BEVEILIGING

Het risico dat Fortuna Sittard erkent op het gebied van data- en IT-beveiliging is dat, mogelijk als gevolg van cybercriminaliteit, de data en IT-systemen van Fortuna Sittard niet voldoende beschermd zijn. Hierdoor kan de club blootgesteld worden aan de financiële gevolgen van omzet welke niet gegenereerd kan worden wegens het niet (juist) functioneren van de systemen of dat uit hoofde van boetes financiële schade wordt geleden. Daarnaast kan er mogelijk sprake zijn van reputatieschade.

Fortuna Sittard is zowel op nationaal als internationaal niveau actief met het onderhouden van contacten met andere clubs en organisaties, om zo actief inspanning te leveren ter beheersing van de genoemde risico's en externe factoren.

JAARREKENING

Balans per 30 juni 2023
Winst-en-verliesrekening over 2022/2023
Kasstroomoverzicht 2022/2023

Fortuna Sittard B.V., Sittard

BALANS PER 30 JUNI 2023
(na resultaatbestemming)

	30 juni 2023		30 juni 2022	
	€	€	€	€
<i>ACTIVA</i>				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		3.906.320		113.223
Materiële vaste activa		2.077.365		1.413.810
Financiële vaste activa		481.743		1.322.614
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden	9.217		12.725	
Vorderingen	2.341.182		2.032.851	
Liquide middelen	380.359		978.526	
		<u>2.730.758</u>		<u>3.024.102</u>
		<u>9.196.186</u>		<u>5.873.749</u>

Fortuna Sittard B.V., Sittard

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022/2023

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Netto-omzet		10.368.862		9.847.339
Kosten				
Resultaat vergoedingssommen	(433.778)		(176.019)	
Personeelskosten	13.457.960		8.140.232	
Afschrijvingen	343.154		355.359	
Overige bedrijfskosten	4.360.506		2.928.699	
		<u>17.727.842</u>		<u>11.248.271</u>
Bedrijfsresultaat		<u>(7.358.980)</u>		<u>(1.400.932)</u>
Financiële baten en lasten		<u>(203.293)</u>		<u>106.222</u>
Resultaat voor belastingen		<u>(7.562.273)</u>		<u>(1.294.710)</u>
Belastingen		<u>0</u>		<u>0</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>(7.562.273)</u></u>		<u><u>(1.294.710)</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT 2022/2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2022/2023		2021/2022	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	(7.358.980)		(1.400.932)	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	343.154		582.657	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	3.508		(748)	
Mutatie vorderingen	(308.331)		536.536	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	2.936.150		(528.277)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(4.384.499)		(810.764)
Rentelasten		(203.293)		106.222
Kasstroom uit operationele activiteiten		(4.587.792)		(704.542)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Waardevermindering immateriële vaste activa	569.737		615.643	
Investerings in immateriële vaste activa	(4.362.834)		(301.009)	
Investerings in materiële vaste activa	(1.006.710)		(438.311)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(4.799.807)		(123.677)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename overige vorderingen	(206.000)		(1.159.000)	
Afname overige vorderingen	343.634		0	
Toename schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.730.000		0	
Toename belastingen en premies	35.298		1.621.700	
Toename overige langlopende schulden	0		256.745	
Toename langlopende schulden	6.211.897		556.408	
Afname belastingen en premies	(325.397)		0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		8.789.432		1.275.853
Mutatie liquide middelen		(598.167)		447.634