
FORTUNA

JAARVERSLAG

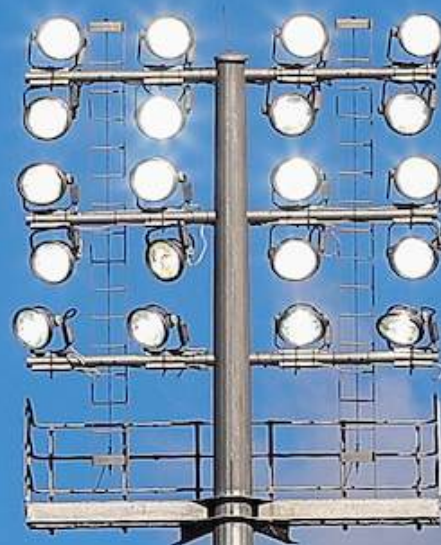
2023-2024



INHOUDSOPGAVE	PAGINA
BESTUURSVERSLAG	
Bestuursverslag	3
JAARREKENING	
Balans per 30 juni 2024	18
Winst-en-verliesrekening over 2023/2024	20
Kasstroomoverzicht 2023/2024	21

FORTUNA

BESTUURSVERSLAG
2023-2024





VOORWOORD

Het seizoen 2023-2024 wordt gezien als een frisse start na het turbulente seizoen 2022-2023. Dit seizoen verliep sportief en organisatorisch rustig, waarbij verder gebouwd werd op de basis die in de zomer van 2023 is gelegd.

Het seizoen 2023-2024 is gestart met een deels nieuwe technische staf onder leiding van hoofdtrainer Danny Buijs. Het seizoen startte met bescheiden ambities, waarbij handhaving het doel was. Dit werd door het eerste elftal snel gerealiseerd, waardoor zelfs kort gedroomd kon worden van play-offs voor Europees voetbal.

In dit bestuursverslag bespreek ik de sportieve en organisatorische ontwikkelingen, geef ik een toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening, de continuïteit van de club op lange termijn en geef ik inzicht in de risico's waaraan onze club wordt blootgesteld.

Tot slot wil ik, mede namens onze aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en al onze medewerkers, onze grote dank uitspreken aan onze supporters, businesspartners, vrijwilligers en alle relaties die Fortuna Sittard afgelopen seizoen weer massaal hebben ondersteund.

Ivo Pfennings
Algemeen Directeur

1. SPORTIEVE PRESTATIES

EERSTE ELFTAL MANNEN

Buiten de gelichte koopoptie voor één speler, heeft Fortuna Sittard gedurende de zomertransferperiode van 2023 zich uitsluitend versterkt met transfervrije of huurspelers. Dit in tegenstelling tot de zomertransferperiode van 2022 waarin substantiële transfersommen werden betaald voor nieuwe spelers.

Deze andere aanpak leidde aanvankelijk tot vragen bij de supporters over wat het eerste elftal zou kunnen bereiken in het Eredivisie-seizoen 2023-2024. Al snel werd duidelijk dat de band tussen de nieuwe hoofdtrainer, Danny Buijs, en onze supporters fantastisch was. Dit resulteerde in een mooie start met een gelijkspel in De Kuip. In de vier daaropvolgende wedstrijden werden acht punten behaald, wat zorgde voor een verrassend goede start van het seizoen.

Gedurende het seizoen bleef de hoop op play-offs voor Europees voetbal lang in leven. Uiteindelijk werden er te weinig punten behaald tegen de ploegen boven ons op de ranglijst, waardoor deelname aan de play-offs voor Europees voetbal niet kon worden bewerkstelligd. Desondanks wist Fortuna Sittard zich snel veilig te spelen en sloot het seizoen af met een verdienstelijke tiende plek. Voor het eerst sinds 1999 eindigde het eerste elftal in de top-10 op het hoogste niveau in Nederland.

Het bekertoernooi was, ondanks de uitschakeling in de kwartfinale, sportief gezien een succes. Voor de tweede keer deze eeuw bereikte Fortuna Sittard de kwartfinale van het bekertoernooi. De hoop op een stunt bleef lang leven onder de supporters, maar werd deze droom geen werkelijkheid. Daarnaast had de club helaas niet de gelegenheid om thuis voor onze eigen supporters te spelen tijdens het bekertoernooi.

In het seizoen 2023-2024 hebben vijf spelers van Fortuna Sittard zich international mogen noemen voor respectievelijk Suriname, Kaapverdië, Togo en Indonesië. Daarnaast mocht één speler zich melden voor het jeugdteam van Kroatië.

EERSTE ELFTAL VROUWEN

Het seizoen 2023-2024 was het tweede seizoen van de Fortuna Sittard Vrouwen in de Azerion Vrouwen Eredivisie. Onder leiding van Roger Reijners kon Fortuna Sittard lang meedoen om de bovenste twee plekken. Een mindere periode na de winterstop maakte hier helaas een einde aan. Uiteindelijk werd het seizoen afgesloten met 40 punten uit 22 wedstrijden en een vierde plek op de ranglijst.

Het bekertoernooi van dit seizoen was onvergetelijk voor de Fortuna Sittard Vrouwen. Na een indrukwekkend toernooi plaatsten de vrouwen zich, voor het eerst in de geschiedenis, voor de bekerfinale tegen de Ajax vrouwen. Helaas werd deze finale verloren, wat aanvankelijk voor teleurstelling zorgde. Achteraf zijn wij echter zeer trots op de vrouwen voor het bereiken van deze historische bekerfinale.

Gedurende het seizoen 2023-2024 hebben zes speelsters van Fortuna Sittard het nationale team van respectievelijk Nederland, België en IJsland mogen vertegenwoordigen. Naast deze A-internationals zijn negen speelsters gedurende het seizoen opgeroepen voor de jeugdteams van Nederland, IJsland en Marokko.



TALENTONTWIKKELING

In het seizoen 2023-2024 zijn drie teams van de Fortuna Sittard jeugdopleiding kampioen geworden: de U12-2, de U14 en de U16. Daarnaast wisten de U14 en U16 promotie af te dwingen naar een hogere divisie.

In juni 2024 hebben vier jeugdspelers een profcontract getekend, waardoor zij aan het begin van het nieuwe seizoen mogen aansluiten bij het eerste elftal. In de laatste competitiewedstrijd van het seizoen 2023-2024 maakten twee jeugdspelers hun debuut in de Eredivisie. Tijdens deze wedstrijd begon onze eigen opgeleide keeper, Tom Hendriks, in de basis en maakte daarmee ook zijn Eredivisie debuut.

Naast deze sportieve prestaties heeft de Academy in mei 2024 SABIC als nieuwe hoofdsponsor mogen presenteren. SABIC heeft zich voor de komende drie jaar verbonden aan de Academy. Met deze krachtige, internationale sponsor kan de Academy verder bouwen en groeien naar een mooie toekomst.



2. FACILITEITEN

Zoals sportief een nieuwe basis is gelegd met de nieuwe technische staf, zo heeft deze nieuwe start ook geleid tot diverse investeringen. In samenspraak met de hoofdtrainer is een fitnessruimte in het stadion gecreëerd. Deze investering biedt spelers de mogelijkheid om voor of na een veldtraining krachttraining te doen en verlaagt de maandelijkse kosten voor het huren van een externe ruimte.

Voor de supporters zijn de toiletten in de grachten significant verbeterd. Een langgekoesterde wens van zowel Fortuna Sittard als de supporters. Deze verbetering werd gerealiseerd in het begin van het seizoen 2023-2024.

Op het gebied van innovatie heeft Fortuna Sittard een overeenkomst gesloten met Palmki, waardoor sleutels overbodig zijn geworden voor de toegang tot kantoren en kleedkamers. Alle deuren zijn nu voorzien van scanapparatuur die toegang verleent op basis van handpalmherkenning.

Een derde grote investering betreft de LED Boarding. Voorheen werd deze gehuurd, wat hoge kosten met zich meebracht. Door de LED Boarding in eigen beheer te nemen, wordt een extra verdien capaciteit gecreëerd. De club kan nu zelf de minuten, virtuals en goalboarding verkopen.

Naast deze grote investeringen zijn er ook diverse kleinere investeringen in de trainingsaccommodaties van de club. Het eerste elftal traint op de eigen accommodatie in Buchten. Het vrouwenteam traint op de velden van Voetbalvereniging Sittard en speelt al haar competitiewedstrijden in het Fortuna Sittard Stadion. De jeugdopleiding maakt gebruik van de faciliteiten van FC Geleen Zuid, VV Sittard en VV Sanderbout voor zowel haar trainingen als wedstrijden.

3. JURIDISCHE STRUCTUUR EN CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

JURIDISCHE STRUCTUUR

Sinds juni 2017 kent Fortuna Sittard B.V. een aandeelhoudersstructuur. Gedurende het voetbalseizoen 2023-2024 zag de aandeelhoudersstructuur van Fortuna Sittard B.V. er als volgt uit: AGD Sports Management heeft 65% van de aandelen in haar bezit, Principion Holding B.V. heeft 20% van de aandelen in haar bezit, 10% van de aandelen is in het bezit van de Stichting Fortuna Sittard en 5% van de aandelen is in het bezit van het Stichting Administratie Kantoor Fortuna Sittard (STAK). De juridische structuur is in boekjaar 2023-2024 niet gewijzigd.

De STAK is tevens in het bezit van het 'gouden aandeel'. Aan dit aandeel zijn verschillende rechten toegekend: geen structurele wijziging van het clublogo, de naam van de club of wijziging speelstad zonder instemming van de STAK. De STAK heeft certificaten uitgegeven aan supporters, die deze certificaten massaal hebben aangekocht. Als een van de weinige Nederlandse betaald voetbalorganisaties zijn bij Fortuna ook de supporters vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen. Het doel van deze structuur is transparantie naar de stakeholders toe en het bewaken van het cultureel erfgoed van de eerste Nederlandse professionele voetbalclub.

Gedurende het voetbalseizoen bestond de Raad van Commissarissen van Fortuna Sittard uit Isitan Gün (Voorzitter), Christiaan Donners, Ali Ontas, Eric de Jong en Rick Gruijters. Ivo Pfenning is het gehele seizoen actief geweest als Algemeen Directeur en tevens statutair bestuurder van Fortuna Sittard B.V.

CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

Fortuna Sittard bevindt zich in het traject van een plan van aanpak. Het vervolg plan van aanpak is tegelijkertijd met de KNVB-begroting 2024-2025 ingediend op 17 juni 2024. Het vervolg plan van aanpak is zodanig opgesteld dat Fortuna Sittard op de meetmomenten 1 november 2024 en 1 november 2025 minimaal 16 FRS punten zal scoren.

Het netto resultaat over het seizoen 2023-2024 bedraagt € 804.000 (positief). Dit positieve resultaat wordt met name gerealiseerd door een bijdrage aan het vrouwenvoetbal, resultaat vergoedingssommen en een vrijval van een lening. Door het positieve resultaat van € 804.000 zal het eigen vermogen op 30 juni 2024 € 14.136.000 bedragen. Daarmee verbetert het negatieve eigen vermogen ten opzichte van 30 juni 2023 met 5,4%. Daardoor zal Fortuna Sittard voldoen aan de verplichting om het eigen vermogen ten opzichte van 30 juni 2023 te verbeteren met minimaal 5%.

Voor het seizoen 2024-2025 bedraagt het resultaat in de prognose € 355.000. Om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2024-2025 te kunnen voldoen, zullen de aandeelhouders leningen verstrekken aan Fortuna Sittard.

De in de onderhavige prognose gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

4. ORGANISATIE EN COMMERCIËLE RESULTATEN

ORGANISATIE

De organisatie van Fortuna Sittard is in het seizoen 2023-2024 vrijwel gelijk gebleven ten opzichte van seizoen 2022-2023. Buiten de wijzigingen in de selecties van het heren- en damesteam, is het personeelsbestand van het kantoorpersoneel nagenoeg identiek aan voorgaand jaar.

In het seizoen 2023-2024 had Fortuna Sittard 82 FTE in dienst, waarvan 13 FTE betrekking heeft op het kantoorpersoneel. Gedurende het seizoen 2023-2024 waren er in totaal 106 werknemers in dienst bij de club.

KAARTVERKOOP

Ten opzichte van het seizoen 2022-2023 is de seizoenkaartenverkoop en de losse kaartverkoop met € 23.000 gestegen. De groei van twee seizoenen geleden in de omzet uit wedstrijdbaten is daarmee doorgezet in het afgelopen seizoen.

MERCHANDISING

De merchandise-inkomsten zijn afgelopen seizoen opnieuw gestegen, met een groei van € 80.000 ten opzichte van het seizoen 2022-2023. Deze stijging is deels te danken aan de nieuwe kledingsponsor en de bijbehorende merchandise lijn.

PARTNERSHIPS

Ook afgelopen seizoen is de grootste omzetsijging gerealiseerd op het gebied van sponsoring. Deze stijging is vooral te danken aan de geografische uitbreiding. Er is een enorme groei gerealiseerd in de sponsorrelaties ten noorden van Sittard, wat heeft bijgedragen aan een omzetsijging van ruim € 700.000.

MAATSCHAPPELIJK

Vorig seizoen heeft Fortuna Sittard, door het aannemen van een MVO Manager en SLO'er, haar maatschappelijke rol versterkt. In het seizoen 2023-2024 heeft de club deze rol verder uitgebreid met diverse maatschappelijke projecten.

Daarnaast is in het seizoen 2022-2023 gestart met herbruikbare drinkbekers in het Fortuna Sittard Stadion. Deze investering is in het seizoen 2023-2024 verder uitgebreid, wat heeft geleid tot aanzienlijk minder afval in de grachten en op de tribunes dan in de voorgaande seizoenen. Ook heeft de club in het seizoen 2023-2024 een online carpoolplatform gelanceerd om supporters aan te moedigen samen naar uit- en thuiswedstrijden te rijden. Dit initiatief is beter voor het milieu en draagt bij aan een vaker uitverkocht uitvak, omdat supporters niet afhaken bij gebrek aan parkeerkaarten of vervoer.

Daarnaast hebben onderstaande projecten een belangrijke bijdrage geleverd aan de regio:

- **Voetbalclinics met amateurverenigingen:** Een avond vol plezier voor kinderen, waarbij selectiespelers en stafleden naar amateurverenigingen gaan om de kinderen een unieke trainingsavond te laten beleven.
- **Het Zwaluwen G-toernooi:** Een groot G-voetbaltoernooi voor twaalf teams van nationale en internationale komaf. Dit jaarlijkse toernooi maakt voetbal meer dan een spel. Het is een dag van geluk en samenbrengen van mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking.



Voetbalmemories: Geeft ouderen de mogelijkheid om samen voetbalherinneringen op te halen. Dit initiatief brengt ouderen in de regio samen om voetbalherinneringen te bespreken, wat hun hersenen prikkelt en zorgt voor een gezellige middag;

- **Directeur voor een dag:** In maart 2024 kreeg Sammy, een voetballiefhebber met een verstandelijke beperking, de kans om één dag directeur van Fortuna Sittard te zijn. Dit maakte zijn grootste droom waar.
- **Kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt:** In samenwerking met PSW krijgen mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking de kans om werkzaamheden uit te voeren in en rondom het Fortuna Sittard stadion.

5. FINANCIËLE RESULTATEN

W&V-REKENING

De netto-omzet van Fortuna Sittard over boekjaar 2023-2024 is met circa € 8 miljoen (77,2%) gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Deze toename wordt onder andere veroorzaakt door een stijging van de sponsoring met € 700.000 en een stijging van het prijzengeld met € 350.000 als gevolg van de goede prestaties in de KNVB Beker in seizoen 2023-2024. De overige baten zijn toegenomen met € 6.900.000 door onder andere een kwijtschelding van een lening, een bijdrage aan het vrouwenvoetbal een schade-uitkering en loonkostenbijdragen.

De bedrijfskosten over boekjaar 2023-2024 zijn met circa € 600.000 (4,0%) gedaald ten opzichte van voorgaand jaar. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een afname van de personeelskosten met € 735.000, doordat het personeelsbudget voor boekjaar 2023-2024 is verlaagd ten opzichte van boekjaar 2022-2023. De daling wordt gemitigeerd door een toename van de afschrijvingskosten over de materiële vaste activa van € 120.000, mede door de hoge investeringen voor het onderhoud van het dak van het stadion aan het eind van boekjaar 2022-2023.

Het resultaat vergoedingssommen over boekjaar 2023-2024 is met circa € 100.000 (23,6%) gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. Deze toename wordt met name veroorzaakt door stijging van de ontvangen vergoedingssommen met € 600.000 door uitgaande transfers. Deze toename wordt gemitigeerd door een toename van de afschrijvingskosten over vergoedingssommen met € 480.000.

Onder de financiële baten en lasten zijn de rentelasten 2023-2024 toegenomen met € 365.000 ten opzichte van voorgaand jaar, welke wordt veroorzaakt door een toename van de rentedragende financieringen.

BALANS

Door het positieve resultaat van € 804.000 zal het eigen vermogen op 30 juni 2024 € 14.136.000 bedragen. Daarmee verbetert het negatieve eigen vermogen ten opzichte van 30 juni 2023 met 5,4%. Daardoor zal Fortuna Sittard voldoen aan de verplichting om het eigen vermogen ten opzichte van 30 juni 2023 te verbeteren met minimaal 5%.

De mutatie aan de activazijde van de balans heeft met name betrekking op de afname van de geactiveerde vergoedingssommen met circa € 2.100.00 als gevolg van afschrijving gedurende het jaar en een desinvestering van de resterende boekwaarde van de vergoedingssom na de verkoop van een speler. Daarnaast zijn de langlopende overige vorderingen onder de financiële vaste activa toegenomen met circa € 100.000. Deze toename heeft betrekking op de langlopende transferdebiteuren als gevolg van verkopen van spelers tijdens het boekjaar 2023-2024.

Aan de passivazijde van de balans zijn de langlopende schulden gedaald met circa € 5.600.000 ten opzichte van boekjaareinde voorgaand jaar. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een vrijval van een lening in boekjaar 2023-2024 en de mutatie van het kortlopend deel van de langlopende schulden. De mutatie van dit kortlopend deel is ook met name de oorzaak van de toename van de kortlopende schulden per 30 juni 2024 ten opzichte van boekjaareinde voorgaand jaar. De gepresenteerde schulden hebben onder andere betrekking op externe financieringen van zowel verbonden partijen als van externe financiers. Daarnaast is het uitstel van belastingen met betrekking tot COVID-19 opgenomen onder de langlopende en kortlopende schulden. De belastingschuld wordt afgelost in maandelijkse termijnen. De laatste termijn zal in september 2027 worden afgelost.



FRS-PUNTEN

De licentiecommissie van de KNVB heeft besloten op basis van de door Fortuna Sittard B.V. ingediende documenten voor rapportagemoment 1 (jaarcijfers 2023-2024 en prognose 2024-2025) het aantal behaalde FRS-punten vast te stellen op 18.

6. VERWACHTINGEN BOEKJAAR 2024-2025

Fortuna verwacht gedurende het boekjaar 2024-2025 vooralsnog geen wijzigingen in de aandeelhoudersstructuur van de club. In samenspraak met de RvC en de aandeelhouders is er voor het seizoen 2023-2024 gekozen voor een nieuw spelersbeleid. Zo is er besloten afscheid te nemen van enkele spelers met hoge salarislasten om hiermee ruimte vrij te maken in het spelersbudget. Deze aanpak wordt in het seizoen 2024-2025 voortgezet. Voor het aankomende seizoen is gekozen om transfervrije en jonge spelers met een toekomstig potentieel voor langere tijd vast te leggen. Spelers waarmee hoofdtrainer Danny Buijs enthousiast kan samenwerken en die de uitdaging hebben om gedurende het seizoen te groeien en handhaving te realiseren.

Door het vastleggen van transfervrije, jonge spelers voor twee tot drie jaar, met een optie tot verlenging, krijgen de spelers de kans zich te ontwikkelen bij Fortuna Sittard, terwijl de club grip houdt op de financiële risico's. Fortuna Sittard heeft de ambitie om met deze aanpak waarde te creëren op het veld, waardoor deze spelers in de toekomst hopelijk een mooie transfer kunnen maken. Dit biedt de spelers een platform om zich te laten zien en levert Fortuna Sittard hopelijk een mooie transfersom op bij een eventuele verkoop.

Een ander belangrijk doel bij het samenstellen van de selectie is het creëren van een goede band met de supporters. Hiervoor is een profiel opgebouwd van spelers die qua identiteit goed bij de club passen. Supporters vinden het belangrijk dat spelers alles geven en niet opgeven. Deze kernwaarden zijn ook belangrijk bij het opstellen van een spelersprofiel. Een positieve binding tussen het eerste elftal en de supporters heeft namelijk een positief effect op de beleving rondom wedstrijden. Het verhoogt de sfeer, de inkomsten (catering, merchandise en ticketing) en zorgt voor (nog) minder incidenten op de tribunes, waardoor Fortuna de familieclub blijft die ze wil zijn.

De afgelopen jaren heeft Fortuna Sittard veel ingezet op de fanbeleving en de band met de supporters. Dit heeft geresulteerd in een stijging van het aantal bezoekers per wedstrijd, van gemiddeld 6.800 in het seizoen 2021-2022 naar gemiddeld 10.334 supporters in het seizoen 2023-2024. Hoewel er een maximum aan deze groei zit, is het doel om deze groei verder te realiseren. Allereerst is het belangrijk dit toeschouwersaantal als standaard te creëren. Doordat de seizoenkaarten en losse tickets voor het seizoen 2024-2025 zijn geïndexeerd, variërend per vak en per leeftijdscategorie, zal dit moeten resulteren in een toename van de wedstrijsbaten in seizoen 2024-2025.

Voor de omzet sponsoring is in seizoen 2022-2023 een stijging van bijna 100% gerealiseerd ten opzichte van het seizoen 2021-2022. In het seizoen 2023-2024 is de stijgende lijn doorgetrokken, ditmaal van € 702.000. Deze hogere sponsoropbrengsten zijn vooral gerealiseerd door een toename van het sponsorbestand. Aangezien deze groei niet in dezelfde mate kan doorlopen en een aantal sponsoren niet verlengd hebben of voor een lagere sponsorwaarde verlengd hebben, is de verwachting dat de toename van de sponsoropbrengsten in seizoen 2024-2025 beperkt zal zijn.

De nieuwe TV-deal welke vanaf seizoen 2025-2026 ingaat, zorgt voor het seizoen 2024-2025 al voor een stijging van bijna € 1 miljoen in de mediagelden. Dit heeft te maken met de tussenfase die in het seizoen 2024-2025 van kracht is. Voor het volgende seizoen wordt daarom, als handhaving in Eredivisie wordt gerealiseerd, weer een stijging van de mediagelden verwacht.

Fortuna Sittard prognosticeert voor het seizoen 2024-2025 een netto-omzet van ruim € 17 miljoen. Dit betreft een daling ten opzichte van 2023-2024, waarin er een netto-omzet van € 18,4 miljoen is gerealiseerd. Voor seizoen 2024-2025 wordt er een lagere netto-omzet verwacht, aangezien er in het seizoen 2024-2025 incidentele opbrengsten waren opgenomen die in het seizoen 2024-2025 niet zijn geprognoseerd.

In de omzet prijzengeld zitten onder andere de inkomsten uit de KNVB Beker. Aangezien Fortuna Sittard in het seizoen 2023-2024 de kwartfinale van dit toernooi bereikt heeft en het op voorhand onzeker is



dat deze prestatie in seizoen 2024-2025 zal worden geëvenaard, is de geprognoseerde omzet voor het seizoen 2024-2025 lager. In de prognose is namelijk alleen de deelnamevergoeding en de rondevergoeding van de tweede ronde (de ronde waarin de BVO's instromen) meegenomen.

Daarnaast zijn in het seizoen 2023-2024 incidentele baten verantwoord, die er in het seizoen 2024-2025 naar verwachting niet zullen zijn. Hierdoor zal de netto-omzet, ondanks de verwachte toename van de wedstrijdbaten, sponsoring en mediabaten op totaalniveau afnemen in het seizoen 2024-2025 ten opzichte van het seizoen 2023-2024.

Fortuna Sittard heeft voor het seizoen 2024-2025 een sluitende liquiditeitsprognose aangeleverd bij de licentiecommissie van de KNVB. Hieruit blijkt dat Fortuna Sittard in het boekjaar 2024-2025 aan al haar betalingsverplichtingen zal kunnen voldoen. Eveneens zal de club aandacht besteden aan de doorontwikkeling van het Plan van Aanpak, waarmee de club onder andere haar negatieve eigen vermogen wil ombuigen naar een positief eigen vermogen.

7. RISICO'S

Fortuna Sittard heeft haar interne systemen en controles zodanig ingericht dat voldoende zekerheid wordt verschaft dat de risico's voor de club voldoende worden geïdentificeerd en beheerst. Het risicomangementproces van Fortuna Sittard houdt in dat risico's jaarlijks worden vastgesteld door:

- Het identificeren van risico's ten opzichte van de doelstellingen die Fortuna Sittard nastreeft;
- Het waarderen van de risico's, de kans dat ze optreden en de gevolgen als ze zich voordoen;
- Evaluatie van de beheersingsmaatregelen in relatie tot de vastgestelde risicobereidheid;
- Identificeren van additionele beheersingsmaatregelen.

Fortuna Sittard onderkent de volgende risico's waar de organisatie mee kan worden geconfronteerd:

VALUTARISICO

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van Fortuna Sittard B.V. zijn in euro's, waardoor het valutarisico nauwelijks aanwezig is.

RENTE- EN KASSTROOMRISICO'S

Fortuna Sittard loopt een beperkt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden. Schulden met variabele renteafspraken zijn zoveel mogelijk omgezet in vastrentende schulden, waardoor de club weet waar het aan toe is.

MARKTRISICO'S

Het sportieve risico dat Fortuna Sittard onderkent, is degradatie van de Eredivisie naar de Eerste Divisie. Fortuna Sittard heeft zich hier onder andere ingedekt door in de spelerscontracten clausules op te nemen die worden geactiveerd bij degradatie, zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Sponsorcontracten zijn deels voor meerdere jaren afgesloten. Contracten met leveranciers worden zoveel als mogelijk met een looptijd voor één seizoen afgesloten om flexibel te kunnen acteren.

MARKTWAARDE SPELERS

Marktomstandigheden en blessures spelen een rol bij de hoogte van en de kans op een vergoeding waar Fortuna Sittard aanspraak op kan maken bij een uitgaande transfer van een speler. Daarnaast zou een geactiveerde transfervergoeding afgewaardeerd moeten worden als gevolg van structurele blessures of mindere prestaties van een speler. Fortuna Sittard kan zich tegen die risico's niet indekken, maar houdt hier wel rekening mee bij het contracteren of verkopen van spelers.

DEBITEURENRISICO I.V.M. TRANSFER/OPLEIDING/DOORVERKOOPVERGOEDINGEN

Fortuna Sittard verlangt dat de transfersom direct wordt overgemaakt, waardoor risico's inzake transfersommen worden gemitigeerd. Indien dit niet het geval is, moeten zekerheden worden verstrekt in de vorm van bank- of concerngaranties. Met betrekking tot opleidings- en doorverkoopvergoedingen kunnen deze risico's nauwelijks worden ingedekt, behalve door contractueel goede afspraken te maken.

WETGEVING EN RISICO

Fortuna Sittard is afhankelijk van bestaande nationale en internationale wet- en regelgeving. Aanpassingen hierin kunnen leiden tot nadelige fiscale en financiële consequenties. Voor de identificatie van nadelige fiscale consequenties maakt Fortuna Sittard gebruik van een externe partij die de club, indien noodzakelijk, in complexe situaties van advies voorziet.

IMAGO

Vandalisme en supportersgeweld kunnen leiden tot hogere kosten en lagere inkomsten (daling bezoekersaantallen en minder interesse van sponsors). Daarnaast kunnen lokale overheden stringente maatregelen treffen die de club financieel raken, en kan de KNVB sancties opleggen met aanzienlijke financiële consequenties. In het seizoen 2023-2024 hebben zich geen materiële consequenties van wangedrag voorgedaan.

DATA EN IT-BEVEILIGING

Fortuna Sittard erkent het risico dat, mogelijk als gevolg van cybercriminaliteit, de data en IT-systemen van de club niet voldoende beschermd zijn. Dit kan leiden tot financiële gevolgen door omzetverlies wegens het niet (juist) functioneren van de systemen of boetes. Daarnaast kan er sprake zijn van reputatieschade.

Fortuna Sittard onderhoudt zowel nationaal als internationaal contacten met andere clubs en organisaties om actief inspanningen te leveren ter beheersing van de genoemde risico's en externe factoren. Voor het seizoen 2024-2025 zijn er concrete plannen om met een externe partij samen te werken om het risico op cybercriminaliteit tegen te gaan. Gezien de stijging van organisaties die hiermee te maken krijgen, acht Fortuna Sittard dit risico nu op een dusdanig hoog niveau dat maatregelen nodig zijn.

FORTUNA

JAARREKENING

2023-2024

BORDES EN
TRAPPEN
VRIJHOUDEN

Fortuna Sittard B.V., Sittard

BALANS PER 30 JUNI 2024
(na resultaatbestemming)

	30 juni 2024		30 juni 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa		1.824.733		3.906.320
Materiële vaste activa		2.351.506		2.077.365
Financiële vaste activa		605.648		481.743
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden	59.831		9.217	
Vorderingen	2.128.957		2.341.182	
Liquide middelen	59.961		380.359	
		<u>2.248.749</u>		<u>2.730.758</u>
		<u><u>7.030.636</u></u>		<u><u>9.196.186</u></u>

	<u>30 juni 2024</u>		<u>30 juni 2023</u>	
	€	€	€	€
<i>PASSIVA</i>				
EIGEN VERMOGEN		(14.136.082)		(14.939.949)
LANGLOPENDE SCHULDEN		9.582.929		15.294.432
KORTLOPENDE SCHULDEN		11.583.789		8.841.703

7.030.636

9.196.186

Fortuna Sittard B.V., Sittard

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2023/2024

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Netto-omzet		14.029.497		10.368.862
Overige bedrijfsopbrengsten		4.350.000		0
Kosten				
Resultaat vergoedingssommen	(536.087)		(433.778)	
Personeelskosten	12.770.592		13.508.022	
Afschrijvingen	462.900		343.154	
Overige bedrijfskosten	4.324.206		4.310.444	
		17.021.611		17.727.842
Bedrijfsresultaat		1.357.886		(7.358.980)
Financiële baten en lasten		(554.019)		(203.293)
Resultaat voor belastingen		803.867		(7.562.273)
Belastingen		0		0
Resultaat na belastingen		803.867		(7.562.273)

KASSTROOMOVERZICHT 2023/2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023/2024		2022/2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	1.357.886		(7.358.980)	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	462.900		343.154	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	(50.614)		3.508	
Mutatie vorderingen	212.225		(308.331)	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	(139.519)		2.936.150	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.842.878		(4.384.499)
Rentelasten		(554.019)		(203.293)
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.288.859		(4.587.792)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Waardevermindering immateriële vaste activa	959.453		569.737	
Investerings in immateriële vaste activa	(127.230)		(4.362.834)	
Investerings in materiële vaste activa	(736.920)		(1.006.710)	
Desinvesteringen immateriële vaste activa	1.249.364		0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.344.667		(4.799.807)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename overige vorderingen	(22.710)		(206.000)	
Afname overige vorderingen	(322.705)		343.634	
Toename schulden aan leveranciers en handelskredieten	0		2.730.000	
Toename belastingen en premies	0		35.298	
Toename langlopende schulden	(146.218)		6.211.897	
Afname schulden aan leveranciers en handelskredieten	(1.911.634)		0	
Afname belastingen en premies	(550.657)		(325.397)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(2.953.924)		8.789.432
Mutatie liquide middelen		(320.398)		(598.167)