FORTUNA

JAARVERSLAG
2025-2026



INHOUDSOPGAVE

		Pagina
FINANCIEEL VERSLAG		
1	Bestuursverslag	3
JAARREKENING		
1	Balans per 30 juni 2026	20
2	Winst-en-verliesrekening over 2025/2026	21
3	Kasstroomoverzicht over 2025/2026	22

FORTUNA
BESTUURSVERSLAG
2025-2026



1. VOORWOORD BESTUUR

Het seizoen 2025–2026 was voor Fortuna Sittard een jaar waarin sportieve stabiliteit opnieuw werd gecombineerd met belangrijke veranderingen binnen de organisatie. Voor het tweede achtereenvolgende seizoen eindigde het eerste elftal op de elfde plaats in de Eredivisie. Met 39 punten uit elf overwinningen en zes gelijke spelen werd rechtstreeks handhaving gerealiseerd. Daarmee verzekerde Fortuna zich voor het negende achtereenvolgende seizoen van Eredivisievoetbal.

Die sportieve continuïteit is waardevol en niet vanzelfsprekend. Tegelijkertijd werd gedurende het seizoen opnieuw zichtbaar dat de organisatorische en financiële ontwikkeling van de club nog niet in hetzelfde tempo is meegegroeid met hetgeen sportief is gerealiseerd. Juist die constatering vormt een belangrijk uitgangspunt voor de volgende fase in de ontwikkeling van Fortuna.

Ook bestuurlijk was sprake van een dynamisch jaar. Begin november legde Schuyt zijn functie neer vanwege een voor hem onwerkbare werk-privébalans. Martijn Merks nam daarop opnieuw de dagelijkse leiding van de club op zich. In december werd Jos van de Mortel benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen. Begin 2026 werd namens de STAK Martijn van Helvert benoemd als lid van de Raad van Commissarissen. Daarmee werd gedurende een periode van bestuurlijke veranderingen de continuïteit in bestuur en toezicht geborgd.

De aandeelhoudersbasis werd gedurende het seizoen verder verbreed. Nieuwe aandeelhouders traden toe tot de club en met andere partijen werden afspraken gemaakt over voorgenomen toetreding. Daarmee werd een volgende stap gezet naar een bredere aandeelhoudersstructuur, waarin de verantwoordelijkheid voor de continuïteit en verdere ontwikkeling van Fortuna over meer schouders wordt verdeeld.

Commercieel kende het seizoen zowel positieve ontwikkelingen als tegenvallers. In september werd syNeo gepresenteerd als nieuwe hoofdsponsor met een voorgenomen samenwerking voor vijf seizoenen. In december moest Fortuna deze overeenkomst echter beëindigen omdat syNeo niet aan zijn contractuele verplichtingen kon voldoen. In maart verbond Hurkmans Groep zich voor het resterende deel van het seizoen opnieuw als hoofdsponsor aan de club.

Deze ontwikkelingen onderstreepten de noodzaak om de financiële en organisatorische basis van Fortuna verder te versterken. Sportieve ambities moeten hand in hand gaan met financiële verantwoordelijkheid, een professionele organisatie en een verdere spreiding van inkomsten en financiering. Het verminderen van de afhankelijkheid van incidentele inkomsten, individuele financiers en afzonderlijke commerciële partijen blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt.

Bij die ontwikkeling blijft Fortuna dicht bij haar identiteit. De club staat voor hard werken, saamhorigheid en gastvrijheid, maar ook voor de bereidheid om te vernieuwen en vooruit te kijken. Fortuna wil talent kansen bieden, mensen en organisaties verbinden en als enige Limburgse Eredivisieclub van betekenis zijn voor een omgeving die veel verder reikt dan de negentig minuten op het veld.

Het seizoen 2025–2026 liet daarmee twee kanten van Fortuna zien: een club die op het veld opnieuw sportieve stabiliteit realiseerde en tegelijkertijd buiten het veld voor een belangrijke volgende ontwikkelfase staat. Vanuit die positie werkt Fortuna verder aan een toekomstbestendige club waarin sportieve ambitie, financiële verantwoordelijkheid en verbondenheid met Limburg elkaar versterken.

Samen Nao Veure, Fortuna. Altijd. Voor Limburg.

2. ONZE KOERS, VOETBAL VOOROP, DE BASIS OP ORDE

Fortuna Sittard is in de eerste plaats een voetbalclub. Het eerste elftal en de sportieve prestaties vormen het hart van de organisatie. **Voetbal heeft prioriteit 1, 2 en 3.** De keuzes die binnen de club worden gemaakt, moeten uiteindelijk bijdragen aan het creëren van de best mogelijke voorwaarden om structureel op Eredivisieniveau te presteren.

Dat betekent niet dat andere onderdelen van de organisatie minder belangrijk zijn. Integendeel. Duurzame sportieve prestaties zijn alleen mogelijk wanneer de basis rondom het voetbal op orde is. Een gezonde financiële huishouding, een professionele organisatie, betrouwbare processen, goede governance, voldoende commerciële slagkracht, een sterke Academy en passende trainingsfaciliteiten zijn voorwaarden om het voetbal structureel te ondersteunen.

De koers voor de komende jaren kent daarom twee samenhangende opdrachten: het voetbal verder ontwikkelen én de basis onder het voetbal structureel versterken.

Fortuna wil daarbij stap voor stap bouwen. De club moet financieel beter beheersbaar worden, minder afhankelijk zijn van incidentele inkomsten en aanvullende financiering en organisatorisch minder kwetsbaar worden. Vanuit een sterkere basis ontstaat ruimte om gericht te investeren in selectie, technische staf, scouting, performance, Academy en faciliteiten.

Spelersontwikkeling speelt daarin een belangrijke rol. Fortuna wil spelers aantoonbaar beter en waardevoller maken. Dat draagt niet alleen bij aan de prestaties op het veld, maar ook aan het verdienvermogen van de club. Scouting, Academy, eerste elftal, performance en technische leiding moeten daarom steeds nadrukkelijker als onderdelen van één voetbalorganisatie functioneren.

Bij verdere professionalisering wil Fortuna haar karakter behouden. De verbondenheid met supporters, partners, vrijwilligers en de regio is onderdeel van de identiteit van de club. Fortuna wil als Limburgse Eredivisieclub sportief presteren en tegelijkertijd van betekenis blijven voor haar omgeving.

Vanuit deze koers worden de ontwikkelingen over het seizoen 2025–2026 beschreven aan de hand van vijf samenhangende pijlers:

1) Sportieve resultaten;
2) Fortuna Academy;
3) Organisatie en financiën;
4) Supporters en cultuur;
5) Maatschappelijke verantwoordelijkheid.

3. VERSLAG PER PIJLER

3.1 SPORTIEVE RESULTATEN

Fortuna Sittard heeft in het seizoen 2025–2026 opnieuw voldaan aan de belangrijkste sportieve doelstelling: handhaving in de Eredivisie. Het eerste elftal eindigde voor het tweede achtereenvolgende seizoen op de elfde plaats. Met 39 punten uit elf overwinningen en zes gelijke spelen verzekerde Fortuna zich voor het negende achtereenvolgende seizoen van Eredivisievoetbal.

Onder leiding van hoofdtrainer Danny Buijs bleef Fortuna herkenbaar als een ploeg die vanuit collectiviteit, intensiteit en strijd om resultaat speelt. De prestaties bevestigen de sportieve stabiliteit die de afgelopen seizoenen is opgebouwd. Vanuit die basis blijft de ambitie om verder te groeien en vaker aansluiting te vinden bij het linkerrijtje van de Eredivisie.

Bij de samenstelling van de selectie is binnen de beschikbare financiële kaders ingezet op een combinatie van directe sportieve kwaliteit, ontwikkelpotentieel en waardecreatie. Investeringen in spelers moeten niet alleen bijdragen aan prestaties op het veld, maar ook passen binnen de financiële mogelijkheden en het langetermijnmodel van de club. De verdere verbinding met de Fortuna Academy en het ontwikkelen van talent richting het eerste elftal maken daarvan onderdeel uit.

Ook binnen de technische organisatie vonden belangrijke ontwikkelingen plaats. In maart 2026 werd bekend dat Fortuna en technisch directeur Américo Branco na afloop van het seizoen in goed overleg uit elkaar zouden gaan. Branco was sinds 2022 verantwoordelijk voor het technisch beleid en heeft in die periode bijgedragen aan de sportieve stabiliteit en verdere professionalisering van de voetbalorganisatie.

Met de aanstelling van Joris Mathijsen als technisch directeur per 1 juni 2026 werd tijdig in de opvolging voorzien. Met zijn komst kiest Fortuna voor verdere professionalisering en samenhang binnen het technisch beleid, met aandacht voor scouting, spelersontwikkeling, waardecreatie en de verbinding tussen het eerste elftal en de Academy.

Naast de selectie en technische organisatie is verder geïnvesteerd in de voorwaarden waaronder topsport wordt bedreven. Beschikbaarheid en belastbaarheid van spelers blijven belangrijke aandachtspunten. De ervaringen van de afgelopen seizoenen hebben geleid tot verdere investeringen in performance, medische begeleiding, fysieke ontwikkeling en blessurepreventie.

De verdere ontwikkeling van de voetbalorganisatie moet leiden tot een omgeving waarin vanuit voetbalinhoud, scouting, data en performance steeds gerichter keuzes worden gemaakt. De sportieve opdracht voor de komende jaren is om vanuit de opgebouwde stabiliteit verder te groeien, spelers aantoonbaar beter en waardevoller te maken en sportieve prestaties en financiële verantwoordelijkheid steeds nadrukkelijker met elkaar te verbinden.

3.2 FORTUNA ACADEMY

De Fortuna Academy heeft in het seizoen 2025–2026 opnieuw sportieve vooruitgang geboekt. Het meest zichtbare resultaat was de promotie van Fortuna U21 naar het hoogste niveau van de landelijke U21-competitie. Het betekende de vierde opeenvolgende promotie van het oudste jeugdteam en zorgt voor meer weerstand in de laatste fase van de opleiding.

De prestaties van de Academy worden echter niet uitsluitend beoordeeld op uitslagen, kampioenschappen en promoties. Het belangrijkste doel is het ontwikkelen van spelers die uiteindelijk de stap naar Fortuna 1 of elders naar het betaald voetbal kunnen maken. Gedurende het seizoen hebben verschillende spelers vanuit de Academy meegetraind met de eerste selectie en zijn spelers opgenomen in wedstrijdselecties. Daarmee zijn stappen gezet, maar de structurele doorstroming van jeugdspelers naar Fortuna 1 is nog onvoldoende ontwikkeld.

De komende jaren moet deze doorstroming nadrukkelijker onderdeel worden van het technisch beleid. Dat vraagt om een herkenbare voetbalvisie, duidelijke individuele ontwikkeltrajecten en een nauwe samenwerking tussen Academy en eerste elftal.

Ook binnen de Academy zelf is verdere professionalisering noodzakelijk. Daarbij gaat het onder meer om de kwaliteit van trainers en begeleiding, performance, medische ondersteuning, scouting en individuele spelersontwikkeling. Daarnaast vormen de faciliteiten een belangrijk aandachtspunt. De Academy beschikt nog niet over één volwaardige centrale opleidingslocatie, waardoor trainingen en wedstrijden op verschillende locaties plaatsvinden.

De ambitie is om de Fortuna Academy verder te ontwikkelen tot een herkenbare opleidingsomgeving voor talent uit Limburg en de omliggende regio. De Academy moet spelers aantoonbaar beter maken en daarmee structureel bijdragen aan zowel de sportieve ontwikkeling als de waardecreatie van Fortuna.

3.3 ORGANISATIE & FINANCIËN

Het seizoen 2025–2026 stond organisatorisch en financieel in het teken van verdere professionalisering, verbetering van de financiële beheersing en versterking van de interne organisatie. Daarbij lag de nadruk onder meer op de administratieve organisatie en interne beheersing, governance, commerciële organisatie en de beheersbaarheid van de financiële positie.

Financiële organisatie en interne beheersing

Bij de controle van de jaarrekening 2024–2025 heeft de accountant een oordeelonthouding afgegeven. Aan deze oordeelonthouding lagen onder meer tekortkomingen in de administratieve organisatie en interne beheersing ten grondslag.

Fortuna heeft deze bevindingen aangegrepen om belangrijke processen opnieuw in te richten. Functiescheidingen zijn verder geformaliseerd, het vier-ogenprincipe is aangescherpt en de vastlegging en controle van besluitvorming, betalingen en financiële verplichtingen zijn verbeterd. Ook de financiële administratie, dossiervorming en interne rapportages zijn verder aangescherpt.

Een belangrijk deel van deze verbeteringen is gedurende het boekjaar 2025–2026 ingevoerd. De verdere borging en werking van deze maatregelen blijft daarom aandacht vragen. Het oordeel van de accountant over de jaarrekening 2025–2026 en de daarbij behorende bevindingen worden opgenomen in de accountantsverklaring bij de jaarrekening.

Parallel hieraan heeft Fortuna uitvoering gegeven aan het met de KNVB overeengekomen Plan van Aanpak. De begroting 2025–2026 en het Plan van Aanpak waren voorafgaand aan het seizoen door de KNVB goedgekeurd. De daarin opgenomen maatregelen zijn gedurende het verslagjaar uitgevoerd en gemonitord.

Organisatie, governance en personeel
Ook bestuurlijk kende het seizoen verschillende veranderingen. Na het vertrek van de algemeen directeur begin november 2025 werd de dagelijkse leiding opnieuw waargenomen door Martijn Merks. In december werd Jos van de Mortel benoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen en begin 2026 trad Martijn van Helvert namens de STAK toe tot de Raad van Commissarissen.

Fortuna beschikt over een relatief compacte organisatie, waarin medewerkers op uiteenlopende terreinen verantwoordelijkheid dragen voor de dagelijkse bedrijfsvoering en de ondersteuning van het voetbal. De eisen die aan een betaaldvoetbalorganisatie op Eredivisieniveau worden gesteld, vragen daarbij om een hoge mate van deskundigheid, flexibiliteit en samenwerking.

Het gemiddeld aantal fte daalde van 64 in boekjaar 2024–2025 naar 57 in boekjaar 2025–2026. Deze daling houdt voornamelijk verband met de beëindiging van het vrouwenvoetbal na het seizoen 2024–2025.

Ondanks de beperkte personele en financiële middelen en de bestuurlijke veranderingen is verder gewerkt aan de ontwikkeling van de organisatie. De inzet en betrokkenheid van medewerkers hebben daarbij een belangrijke rol gespeeld.

Tegelijkertijd blijft verdere versterking noodzakelijk. Daarbij gaat het niet in de eerste plaats om uitbreiding van de organisatie, maar om het verbeteren van de kwaliteit, continuïteit en beheersbaarheid van de bedrijfsvoering. Heldere verantwoordelijkheden, goede samenwerking, professionele ondersteuning en het borgen van kennis en processen zijn daarbij belangrijke aandachtspunten.

Commerciële organisatie
Gedurende het seizoen is Mark Drost aangesteld als commercieel directeur, waarmee de commerciële verantwoordelijkheid nadrukkelijker binnen de organisatie is belegd.

De verdere professionalisering van acquisitie en relatiebeheer en het verbreden van de inkomsten uit sponsoring, hospitality, ticketing en merchandising vormden belangrijke aandachtspunten. Het vergroten van structurele commerciële inkomsten is van belang om de inkomstenbasis van de club te versterken en daarmee meer ruimte te creëren voor de voetbalorganisatie.

Financiële resultaten en continuïteit
De financiële positie van Fortuna bleef gedurende het verslagjaar kwetsbaar. De timing van inkomsten en uitgaven zorgde op verschillende momenten voor druk op de liquiditeit. Daarnaast bleef de club voor haar financiering mede afhankelijk van de ondersteuning van aandeelhouders en andere financiers.

De ontwikkelingen gedurende het verslagjaar onderstrepen het belang van een betere structurele balans tussen inkomsten, kosten en financiering. Het verder op orde brengen van deze financiële basis is noodzakelijk om de sportieve positie van Fortuna duurzaam te kunnen ondersteunen.

Continuïteitsveronderstelling
Het nettoresultaat over boekjaar 2025-2026 bedraagt € 4,4 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat voor een bedrag van € 6,6 miljoen aan kapitaalstortingen van aandeelhouders als directe vermogensmutatie in het eigen vermogen is verwerkt. Daardoor is het eigen vermogen in boekjaar

2025-2026 met € 2,2 miljoen gestegen, waardoor het eigen vermogen op 30 juni 2026 € 11 miljoen negatief bedraagt.
Voor het boekjaar 2026-2027 heeft de directie van Fortuna Sittard een prognose opgesteld, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Net als in boekjaar 2025-2026 wordt er voor boekjaar 2026-2027 een negatief nettoresultaat verwacht.

Vanwege het negatieve werkkapitaal op 30 juni 2026 en de negatieve kasstroom voortvloeiend uit de prognose van boekjaar 2026-2027, zijn er met diverse partijen leningsovereenkomsten afgesloten ter dekking van het liquiditeitstekort in boekjaar 2026-2027. Deze leningen kunnen onvoorwaardelijk door Fortuna Sittard worden afgeroepen. Door het afsluiten van deze leningen is Fortuna Sittard in staat om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2026-2027 te voldoen. Hierbij is Fortuna Sittard afhankelijk ervan dat de afgesloten leningen tijdig en volledig beschikbaar worden gesteld. Momenteel is Fortuna Sittard in overleg met twee kredietinstellingen die financieringen aan Fortuna Sittard hebben verstrekt, waarvan de aflossingstermijnen inmiddels zijn verstreken. Daarnaast is door de beëindiging van een betalingsregeling de fiscale verplichting op balansdatum toegenomen. Op moment dat deze verplichtingen direct opeisbaar worden, is Fortuna Sittard in verhoogde mate afhankelijk van de tijdige en volledige beschikbaarstelling van de toegezegde leningen. Ten behoeve van het waarborgen van de continuïteit is Fortuna Sittard gestart met een financieel herstructureringsproces om ervoor te zorgen dat de financiële positie op de lange termijn wordt verstevigd. In dit proces wordt Fortuna Sittard begeleid door externe juridische adviseurs.

Gezien de hoge kasstroom uit wedstrijdbaten, sponsoring en mediagelden aan het begin van een seizoen, zal Fortuna Sittard ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van boekjaar 2027-2028 kunnen voldoen.

De in de onderhavige jaarcijfers gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Financiële resultaten
De netto-omzet in boekjaar 2025-2026 bedraagt € 11,7 miljoen en is daarmee gedaald met € 2,2 miljoen ten opzichte van boekjaar 2024-2025. Deze afname wordt met name veroorzaakt door een daling van de omzet sponsoring met € 1,0 miljoen door het wegvallen van de sponsoropbrengsten van bettingpartners als gevolg van het verbod op online gokreclame met ingang van 1 juli 2025. Daarnaast zijn de mediagelden gedaald met € 0,2 miljoen doordat Fortuna Sittard een plek was gedaald op de mediaranglijst ten opzichte van boekjaar 2024-2025. Tevens is het prijzengeld gedaald met € 0,3 miljoen als gevolg van lagere opbrengsten uit UEFA solidarity en graspremies, welke worden veroorzaakt door de mindere prestaties van de Nederlandse clubs in de Europese competities. Vanwege de hogere toeschouwersaantallen stegen de wedstrijdbaten met € 0,2 miljoen. Verder zijn de overige baten afgenomen met € 1,0 miljoen, doordat Fortuna Sittard in boekjaar 2024-2025 incidentele opbrengsten heeft kunnen verantwoorden, welke in boekjaar 2025-2026 niet of in mindere mate terugkwamen.

De bedrijfskosten over boekjaar 2025-2026 bedragen € 17,0 miljoen en zijn met € 0,4 miljoen gestegen ten opzichte van boekjaar 2024-2025. De personeelskosten zijn gestegen met € 0,3 miljoen, wat met name wordt veroorzaakt door een toename van de personeelskosten voor het eerste elftal. Deze toename wordt gemitigeerd doordat Fortuna Sittard met ingang van het seizoen 2025-2026 is gestopt met het damesvoetbal. De afschrijvingskosten en overige bedrijfskosten zijn in boekjaar 2025-2026 nagenoeg gelijk aan het voorgaande jaar.

Onder de afschrijving en resultaat vergoedingssommen wordt een bate van € 0,3 miljoen verantwoord, terwijl dit in boekjaar 2024-2025 nog een last van € 0,5 miljoen betrof. Door een aantal uitgaande transfers, de realisatie van conditionele transfersommen en opbrengsten uit doorverkoop heeft Fortuna Sittard een positief resultaat uit afschrijvingen en vergoedingssommen weten te realiseren.

De financiële baten en lasten resulteerde per saldo in een last van € 0,8 miljoen, welke is afgenomen met € 0,2 miljoen als gevolg van afwaarderingen van leningen.

Balans, solvabiliteit en liquiditeit
Als gevolg van kapitaalstortingen door de aandeelhouders van € 6,6 miljoen zal het eigen vermogen op 30 juni 2026, ondanks het negatieve resultaat van € 4,4 miljoen, toenemen met € 2,2 miljoen. Daarmee verbetert het negatieve eigen vermogen met 16,9%.

De toename aan de activazijde van de balans wordt met name veroorzaakt door de toename van de kortlopende vorderingen op verbonden partijen met € 2,1 miljoen. Deze vordering op de balans ziet met name toe op van aandeelhouders te ontvangen bedragen. Daarnaast zijn door het positieve transferresultaat ook de vorderingen uit transferactiviteiten met € 0,8 miljoen toegenomen. Mede daardoor zijn de immateriële vaste activa met € 1,2 miljoen gedaald, aangezien er spelers de club hebben verlaten waarvan de vergoedingssommen in het verleden op de balans waren geactiveerd.

Aan de passivazijde van de balans is mede door de kapitaalstortingen van aandeelhouders het eigen vermogen gestegen met € 2,2 miljoen. De langlopende schulden en kortlopende schulden zijn gedaald met € 0,5 miljoen, wat met name wordt veroorzaakt door aflossingen van leningen. Deze daling wordt gemitigeerd doordat er in boekjaar 2025-2026 ook weer nieuwe financieringen zijn aangewend.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio op 30 juni 2026 van 131% negatief, wat een significante verbetering is ten opzichte van de solvabiliteitsratio op 30 juni 2025 (203% negatief). De liquiditeitsratio komt op 30 juni 2026 uit op 33%, terwijl deze op 30 juni 2025 17% bedroeg.

3.4 SUPPORTERS & CULTUUR
Fortuna Sittard is diep geworteld in Sittard-Geleen en Limburg. De verbondenheid met supporters, vrijwilligers en de omgeving vormt een belangrijk onderdeel van de identiteit van de club. Ook in het seizoen 2025–2026 bleef deze betrokkenheid groot.

De thuiswedstrijden in de Eredivisie trokken gemiddeld 10.770 bezoekers. Daarmee werd opnieuw een hoger gemiddelde gerealiseerd dan in het voorgaande seizoen en zet de stijgende lijn van de afgelopen jaren zich voort. Deze ontwikkeling onderstreept de sterke binding tussen club, supporters en regio.

Fortuna wil deze relatie verder versterken door goede communicatie, structureel overleg en blijvende aandacht voor de supportersbeleving. Daarbij wil de club toegankelijk en gastvrij zijn voor verschillende generaties supporters, met bijzondere aandacht voor het blijvend verbinden van jonge supporters aan Fortuna.

Een sfeervol stadion moet tegelijkertijd een veilige omgeving zijn. Fortuna werkt daarom intensief samen binnen de voetbalvijfhoek van gemeente, politie, Openbaar Ministerie, club en supporters. Daarbij wordt gezocht naar een goede balans tussen sfeer, gastvrijheid en veiligheid, met aandacht voor preventie, overleg en waar nodig handhaving. Incidenten worden gezamenlijk geëvalueerd en waar nodig vertaald naar verbeteringen in beleid, organisatie of gedrag.

De verdere professionalisering van Fortuna mag niet leiden tot een grotere afstand tot de achterban. De historie, cultuur en Limburgse identiteit van de club moeten herkenbaar blijven. Fortuna wil verder bouwen aan een club waarin sportieve ambitie en professionaliteit samengaan met saamhorigheid, gastvrijheid, een familiair karakter en trots, en waarin bestaande én nieuwe generaties zich blijvend met Fortuna verbonden voelen.

3.5 MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID

Fortuna Sittard wil haar positie als Eredivisieclub ook maatschappelijk benutten en daarmee positieve impact hebben op de maatschappij en haar omgeving. De maatschappelijke activiteiten worden in nauwe samenwerking met Stichting Fortuna Verbindt uitgevoerd. Daarbij wordt de kracht en het bereik van betaald voetbal ingezet voor programma's op het gebied van gezondheid, talentontwikkeling, participatie, inclusie, educatie en sociale verbinding.

In het seizoen 2025–2026 werden via de activiteiten van Fortuna Verbindt meer dan 10.000 unieke deelnemers van jong tot oud bereikt. De stichting realiseerde 653 contactmomenten en werkte samen met meer dan 30 regionale organisaties, waaronder gemeenten, onderwijsinstellingen, zorgorganisaties en bedrijven.

De maatschappelijke impact is in 2025 voor het eerst uitgebreid in kaart gebracht met een impactanalyse. Daaruit volgt een berekende maatschappelijke impactwaarde van € 658.000 tegenover een investering van circa € 146.000. Daarmee wordt per geïnvesteerde euro naar schatting € 4,51 aan maatschappelijke waarde gerealiseerd. De belangrijkste effecten liggen op het gebied van gezondheid en welzijn, werk en economische participatie en onderwijs.

Deze resultaten onderstrepen de maatschappelijke betekenis en impact die Fortuna als betaaldvoetbalorganisatie in haar omgeving kan hebben. Samen met Fortuna Verbindt wil de club deze impact blijven ontwikkelen en structureel meten. Door samenwerking met publieke en private partners wil Fortuna haar bereik, herkenbaarheid en verbindende kracht inzetten om ook buiten het voetbal van betekenis te zijn en positieve impact te realiseren voor Sittard-Geleen en Limburg.

4. JURIDISCHE STRUCTUUR

Fortuna Sittard B.V. vormt samen met haar dochtervennootschappen en aanverwante entiteiten de juridische structuur waarbinnen de activiteiten van de club worden uitgevoerd. Gedurende het seizoen 2025–2026 is verder gewerkt aan verbreding van de aandeelhoudersbasis. Daarbij wordt in de definitieve jaarrekening aangesloten bij de formele juridische aandeelhoudersstructuur per relevante verslagdatum.

Binnen de juridische structuur neemt het zogenoemde gouden aandeel een bijzondere positie in. Dit aandeel waarborgt dat fundamentele besluiten die de identiteit van Fortuna raken, waaronder wijzigingen van clubnaam, logo of vestigingsplaats, niet zonder de daarvoor vereiste instemming kunnen worden genomen.

Gedurende het verslagjaar is daarnaast aandacht besteed aan governance, bevoegdheden, interne procedures en compliance, mede in het kader van de eisen die vanuit het licentiesysteem aan een betaaldvoetbalorganisatie worden gesteld.

5. RISICO'S & ONZEKERHEDEN

Fortuna Sittard opereert in een omgeving waarin sportieve, financiële en organisatorische ontwikkelingen sterk met elkaar samenhangen. Het beheersen van de belangrijkste risico's is daarom van belang voor zowel de continuïteit van de club als het realiseren van de sportieve ambities.

Financiële risico's

Hoewel het eigen vermogen van Fortuna Sittard gedurende het boekjaar 2025–2026 met € 2,2 miljoen (16,9%) is verbeterd, blijft de financiële positie kwetsbaar. Het eigen vermogen is nog altijd negatief en de club blijft voor haar liquiditeit mede afhankelijk van tijdige inkomsten en de beschikbaarheid van financiering door aandeelhouders en andere financiers. De belangrijkste financiële risico's hangen daarmee samen met de liquiditeitspositie, de financieringsbehoefte en het tijdig kunnen voldoen aan financiële verplichtingen.

Een belangrijk risico is dat inkomsten en uitgaven binnen het betaald voetbal niet gelijkmatig over het seizoen zijn verdeeld. Sponsoring, mediagelden, transfers en financiering kunnen op andere momenten beschikbaar komen dan waarop salarissen, belastingen en overige verplichtingen moeten worden voldaan. Dit stelt hoge eisen aan liquiditeitsplanning, budgetbewaking en kasstroombeheer.

Daarnaast vormt de afhankelijkheid van een beperkt aantal grotere commerciële partijen een risico. Het wegvallen van een belangrijke sponsor gedurende het seizoen heeft deze kwetsbaarheid opnieuw zichtbaar gemaakt. Ook transferopbrengsten kunnen een belangrijke financiële bijdrage leveren, maar zijn naar hun aard onzeker en kunnen daarom niet als structureel gegarandeerde inkomsten worden beschouwd.

Sportieve risico's

Degradatie uit de Eredivisie vormt een belangrijk sportief en financieel risico. De financiële verschillen tussen de Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie zijn aanzienlijk. Structurele handhaving blijft daarom een belangrijke randvoorwaarde voor de continuïteit en verdere ontwikkeling van de club.

Ook de beschikbaarheid en belastbaarheid van spelers zijn direct van invloed op de sportieve prestaties. Daarnaast zijn de kwaliteit van scouting, selectiebeleid, medische begeleiding, performance en talentontwikkeling bepalend voor het vermogen om binnen de beschikbare financiële middelen competitief te blijven.

De kwaliteit en beschikbaarheid van de trainings- en opleidingsfaciliteiten vormen eveneens een aandachtspunt. Deze zijn nog niet op alle onderdelen op het niveau dat past bij de sportieve ambities van Fortuna en kunnen daarmee van invloed zijn op training, ontwikkeling en beschikbaarheid van spelers.

Operationele en organisatorische risico's

De relatief compacte organisatie leidt tot afhankelijkheid van een beperkt aantal sleutelfunctionarissen. Uitval of vertrek kan daardoor relatief grote gevolgen hebben. Daarnaast blijft de borging van de gedurende het verslagjaar verbeterde administratieve organisatie en interne beheersing een belangrijk aandachtspunt.

Heldere verantwoordelijkheden, betrouwbare informatievoorziening, kennisborging en een duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden tussen directie, Raad van Commissarissen en aandeelhouders zijn noodzakelijk om deze risico's te beheersen.

Reputatie-, integriteits- en veiligheidsrisico's

Als betaaldvoetbalorganisatie is Fortuna blootgesteld aan reputatie-, integriteits- en veiligheidsrisico's. Incidenten rondom wedstrijden, onvoldoende naleving van wet- en regelgeving, financiële problemen of tekortkomingen in interne processen kunnen gevolgen hebben voor het vertrouwen van supporters, partners, financiers, toezichthouders en andere stakeholders.

Op het gebied van veiligheid werkt Fortuna structureel samen binnen de voetbalvijfhoek van gemeente, politie, Openbaar Ministerie, club en supporters. Daarnaast blijft aandacht bestaan voor privacy, informatiebeveiliging, integriteit en naleving van de licentie-eisen van de KNVB.

6. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na afloop van het boekjaar op 30 juni 2026 hebben zich verschillende ontwikkelingen voorgedaan die relevant zijn voor de financiële, sportieve en organisatorische positie van Fortuna Sittard.

Financiële herstructurering en continuïteit

Na balansdatum is Fortuna gestart met een traject gericht op structurele financiële herstructurering. Samen met aandeelhouders, financiers en andere betrokken partijen wordt gewerkt aan het borgen van de continuïteit en aan een financieringsstructuur die beter aansluit bij de structurele inkomsten en verplichtingen van de club.

Daarbij wordt tevens ingezet op verdere beheersing van kosten en verplichtingen, versterking van de liquiditeitsplanning en groei van structurele inkomsten.

Sportieve organisatie en faciliteiten

Voorafgaand aan het seizoen 2026–2027 is de selectie verder aangepast binnen de beschikbare financiële kaders. Daarbij wordt gestuurd op een combinatie van sportieve kwaliteit, ontwikkelpotentieel, waardecreatie en beheersing van het spelersbudget.

Ook zijn na balansdatum verdere maatregelen voorbereid en genomen om de kwaliteit en beschikbaarheid van de trainingsvelden te verbeteren. Goede trainingsfaciliteiten zijn van belang voor de dagelijkse ontwikkeling, belastbaarheid en prestaties van spelers.

Commerciële ontwikkeling

Na balansdatum is verder gewerkt aan versterking van de commerciële organisatie en inkomstenbasis. Daarbij ligt de nadruk op groei van sponsor- en hospitalityinkomsten, uitbreiding van het partnernetwerk en verdere professionalisering van acquisitie en relatiebeheer.

7. VOORUITBLIK 2027 - 2030

Fortuna heeft de afgelopen jaren sportieve continuïteit opgebouwd. De opdracht voor de komende jaren is om deze positie te behouden, sportief verder te groeien en tegelijkertijd het fundament onder de club structureel te versterken.

Daarbij is de sportieve ontwikkeling leidend. De financiële, organisatorische, commerciële en facilitaire ontwikkeling van Fortuna moet de voorwaarden creëren om structureel op Eredivisieniveau te presteren.

De koers richting 2030 is daarom gericht op het verder ontwikkelen van het voetbal, het op orde brengen van de basis en het vanuit die sterkere basis vergroten van het sportieve en financiële perspectief van Fortuna.

Sportieve ontwikkeling

Structureel Eredivisievoetbal blijft het eerste uitgangspunt. Vanuit die basis wil Fortuna de sportieve prestaties verder verbeteren en vaker aansluiting vinden bij het linkerrijtje.

Daarvoor moet de voetbalorganisatie steeds meer vanuit één herkenbare visie functioneren. Selectiebeleid, scouting, spelersontwikkeling, Academy, performance, medische begeleiding en data moeten elkaar versterken en bijdragen aan betere sportieve prestaties.

Een belangrijk onderdeel daarvan is het aantoonbaar beter en waardevoller maken van spelers. Sportieve prestaties, spelersontwikkeling en waardecreatie moeten nadrukkelijker met elkaar worden verbonden. De Fortuna Academy moet daarin een structurele rol vervullen door talenten voor te bereiden op Fortuna 1 en het betaald voetbal.

Ook de trainings- en opleidingsfaciliteiten moeten verder worden ontwikkeld. Een professionele topsportomgeving vraagt om faciliteiten die spelers en staf dagelijks in staat stellen optimaal te trainen, presteren en ontwikkelen.

De basis op orde

Sportieve ambitie kan alleen duurzaam worden gerealiseerd wanneer de basis onder de club op orde is. Daar ligt voor Fortuna de komende jaren een belangrijke opdracht.

Financieel betekent dit dat inkomsten, kosten en financiering structureel beter met elkaar in balans moeten worden gebracht. De liquiditeitspositie moet beter beheersbaar worden en de afhankelijkheid van aanvullende en incidentele financiering moet geleidelijk worden verminderd. De ingezette financiële herstructurering moet hiervoor een belangrijk fundament leggen.

Organisatorisch vraagt dit om heldere verantwoordelijkheden, kwalitatief goede mensen, betrouwbare managementinformatie, goede interne beheersing en professionele governance. De verbeteringen die de afgelopen periode zijn ingezet op het gebied van financiële processen, functiescheiding en rapportages moeten structureel worden geborgd.

Daarbij wil Fortuna niet noodzakelijk een grotere organisatie worden, maar vooral een kwalitatief sterkere, beter beheersbare en minder persoonsafhankelijke organisatie. Digitalisering, data en technologie kunnen bijdragen aan efficiëntere processen en betere besluitvorming.

Dezelfde ambitie die op het veld wordt gevraagd, moet herkenbaar zijn in de gehele organisatie.

Verdienvermogen versterken
Een structureel sterkere basis vraagt naast kostenbeheersing om vergroting en verbreding van het eigen verdienvermogen. Daarmee wil Fortuna meer structurele ruimte creëren om te investeren in de sportieve ontwikkeling en de voorwaarden waaronder topsport wordt bedreven.

Dat vraagt om verdere groei van commerciële inkomsten uit onder meer sponsoring, hospitality en langdurige partnerships en om verdere professionalisering van sales en relatiebeheer.

Ook spelersontwikkeling vormt een belangrijk onderdeel van het toekomstige verdienmodel. Het beter en waardevoller maken van spelers moet niet alleen sportief rendement opleveren, maar waar mogelijk ook bijdragen aan toekomstige transferopbrengsten. Daarmee kunnen sportieve ontwikkeling en financiële versterking elkaar ondersteunen.

Fortuna blijven
Het verder professionaliseren van de club mag niet leiden tot grotere afstand tot de achterban of verlies van de eigen identiteit. De historie, cultuur en Limburgse identiteit van Fortuna moeten herkenbaar blijven.

Fortuna wil een toegankelijke, gastvrije en familiaire club blijven waarin saamhorigheid en trots een belangrijke plaats innemen en waarin bestaande en nieuwe generaties zich met de club verbonden voelen.

Als Limburgse Eredivisieclub wil Fortuna daarnaast haar positie en bereik blijven inzetten om maatschappelijke impact te realiseren in Sittard-Geleen en Limburg. Samen met Stichting Fortuna Verbindt en publieke en private partners wil de club ook buiten het voetbal van betekenis zijn voor haar omgeving.

De koers richting 2030 is daarmee gericht op sportief verder groeien, het fundament onder de club versterken en vanuit die sterkere basis duurzaam vooruitgaan.

8. SLOTWOORD

Het seizoen 2025–2026 laat zien waar Fortuna Sittard op dit moment staat. Sportief heeft de club opnieuw stabiliteit laten zien en is voor het negende achtereenvolgende seizoen het Eredivisieschap veiliggesteld. Dat is een prestatie die niet als vanzelfsprekend mag worden beschouwd.

Tegelijkertijd is duidelijk dat de ontwikkeling buiten het veld nog niet overal in hetzelfde tempo is meegegroeid. De financiële, organisatorische en facilitaire basis moet de komende jaren verder worden versterkt om de sportieve positie van de club duurzaam te kunnen ondersteunen. Fortuna is zich bewust van die opdracht en loopt daar niet voor weg.

Fortuna slaagt er al jarenlang in om zich op het hoogste niveau te handhaven met een relatief kleine organisatie, beperkte financiële middelen en faciliteiten die nog niet overal op het gewenste niveau zijn. Toch weet de club zich ieder jaar opnieuw te meten met organisaties die op veel onderdelen over aanzienlijk ruimere mogelijkheden beschikken.

Dat is geen reden om tekortkomingen te accepteren. Integendeel. Het laat zien wat mogelijk is wanneer mensen bereid zijn hard te werken, verantwoordelijkheid te nemen en samen oplossingen te vinden. Die veerkracht en het vermogen om met beperkte middelen veel te bereiken behoren tot het karakter van Fortuna.

Daar hoort ook een zekere eigenzinnigheid bij. Fortuna heeft niet altijd de mogelijkheid om de gebaande paden te volgen. Als de voor de hand liggende route niet mogelijk is, zoekt de club naar een andere weg. Creativiteit, ondernemerschap en de bereidheid om te vernieuwen hebben Fortuna vaker geholpen om vooruit te komen.

Fortuna kent in haar geschiedenis hoogtepunten, maar ook voldoende momenten waarop het tegenzat. Misschien is juist daarin het karakter van de club het beste te herkennen. Deze club is vaker gevallen, maar ook altijd weer opgestaan. Opgeven past niet bij Fortuna. Vooruitkijken, elkaar vasthouden, een andere weg durven kiezen en doorgaan zijn door de jaren heen onderdeel geworden van Fortuna Sittard.

Dat verhaal wordt iedere dag geschreven door spelers en staf, medewerkers en vrijwilligers, supporters, sponsors en partners, aandeelhouders en alle mensen en organisaties die zich met Fortuna verbonden voelen.

Dank gaat uit naar iedereen die gedurende het seizoen 2025–2026 aan Fortuna heeft bijgedragen en daarmee onderdeel is van dat verhaal.

De komende jaren wil Fortuna verder bouwen op wat sportief is bereikt en tegelijkertijd het fundament onder de club versterken. Met behoud van datgene wat Fortuna Fortuna maakt: hard werken, veerkracht, saamhorigheid, gastvrijheid, het familiaire karakter, eigenzinnigheid en de verbondenheid met Limburg.

Vallen kan gebeuren. Niet opgeven en weer opstaan is wat deze club al generaties lang doet.

Samen Nao Veure, Fortuna. Altijd. Voor Limburg.

FORTUNA

JAARREKENING 2025-2026



JAARREKENING

Balans per 30 juni 2026
Winst-en-verliesrekening over 2025/2026
Kasstroomoverzicht over 2025/2026

1 BALANS PER 30 JUNI 2026

(na resultaatbestemming)

	30 juni 2026		30 juni 2025	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		471.557		1.662.698
Materiële vaste activa				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.731.978		1.996.700
Financiële vaste activa				
Vorderingen op verbonden partijen	252.711		240.411	
Overige vorderingen	448.730		692.636	
		701.441		933.047
Vlottende activa				
Voorraden		125.220		74.368
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	293.642		74.884	
Vorderingen op verbonden partijen	2.348.150		225.489	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	59.651		42.202	
Overige vorderingen en overlopende activa	2.038.306		1.447.565	
		4.739.749		1.790.140
Liquide middelen		586.539		32.190
TOTAAL ACTIVA		8.356.484		6.489.143

	30 juni 2026		30 juni 2025	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Geplaatst kapitaal	665.688		665.688	
Agio	18.005.956		11.410.755	
Overige reserves	-29.644.113		-25.272.614	
		-10.972.469		-13.196.171
Voorzieningen		82.903		-
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	-		3.594.499	
Schulden aan verbonden partijen	2.270.844		2.666.168	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		1.835.526	
Overige schulden	297.768		535.639	
		2.568.612		8.631.832
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	3.939.130		68.938	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.285.017		1.108.553	
Schulden aan verbonden partijen	4.429.646		3.912.820	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.701.161		1.851.988	
Overige schulden en overlopende passiva	3.322.484		4.111.183	
		16.677.438		11.053.482
TOTAAL PASSIVA		8.356.484		6.489.143

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Netto-omzet		11.711.687		13.938.229
Overige bedrijfsopbrengsten		1.322.551		-
Kosten				
Personeelskosten	11.496.291		11.212.222	
Afschrijvingen	457.361		451.017	
Overige bedrijfskosten	4.996.796		4.899.176	
		16.950.448		16.562.415
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		-3.916.210		-2.624.186
Afschrijving en resultaat vergoedingssommen		276.166		-508.729
Financiële baten en lasten		-770.608		-989.082
Resultaat voor belastingen		-4.410.652		-4.121.997
Belastingen		-		-
		-4.410.652		-4.121.997
Resultaat deelnemingen		39.153		-
Resultaat na belastingen		-4.371.499		-4.121.997

3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025/2026

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-3.916.210		-2.624.186	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	457.361		451.017	
Kwijtscheldingen van leningen	1.322.550		-	
Mutatie voorzieningen	82.903		-	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-50.852		-14.537	
Mutatie vorderingen (exclusief transferdebiteuren)	-2.202.714		-131.074	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel langlopende schulden en transfercrediteuren)	1.346.477		-1.326.650	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-2.960.485		-3.645.430
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.960.485		-3.645.430
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-413.979		-174.666	
Betaalde vergoedingssommen	-1.722.601		-1.011.771	
Betaalde makelaarskosten	-638.218		-786.319	
Ontvangen resultaat vergoedingssommen	1.893.980		1.095.476	
Ontvangsten uit verkoop van deelnemingen	344.153		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-536.665		-877.280
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Agiostortingen	3.148.591		495.000	
Betaalde interest	-677.850		-559.087	
Aflossingen van leningen	-4.734.742		-4.948.674	
Ontvangsten van leningen	6.315.500		9.507.700	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.051.499		4.494.939
		554.349		-27.771

Samenstelling geldmiddelen

	2025/2026		2024/2025	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		32.190		59.961
Mutatie liquide middelen		554.349		-27.771
Geldmiddelen per 30 juni		586.539		32.190