

**FORTUNA SITTARD B.V.**  
**TE SITTARD**

Rapport inzake jaarstukken 2024/2025

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **FINANCIEEL VERSLAG**

1	Bestuursverslag	3
---	-----------------	---

### **JAARREKENING**

1	Balans per 30 juni 2025	18
2	Winst-en-verliesrekening over 2024/2025	19
3	Kasstroomoverzicht over 2024/2025	20
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
5	Toelichting op de balans per 30 juni 2025	30
6	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2024/2025	41
7	Overige toelichting	43

### **OVERIGE GEGEVENS**

1	Statutaire regeling winstbestemming	46
2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46

# Bestuursverslag Fortuna Sittard 2024–2025

---

## 1. Voorwoord bestuur

Het seizoen 2024–2025 was een jaar van stabiliteit, groei en verandering. Sportief bereikten we onze doelstelling: handhaving in de Eredivisie, met een elfde plaats als resultaat. Daarmee bevestigt Fortuna Sittard haar positie als vaste waarde in het Nederlandse profvoetbal. Tegelijkertijd stond het seizoen in het teken van vernieuwing; bestuurlijk, organisatorisch en cultureel, waarin onze identiteit als club meer dan ooit voelbaar was.

In het voorjaar kondigde algemeen directeur Ivo Pfenning zijn vertrek aan, na ruim zes intensieve en bepalende jaren aan het roer van de club. Zijn besluit was gemaakt vanuit de overtuiging dat zijn missie bij Fortuna was voltooid en dat het juiste moment was aangebroken voor een nieuwe fase, zowel voor de club als voor hemzelf. Onder zijn leiding groeide Fortuna van promovendus tot stabiele Eredivisieorganisatie, met een herkenbare sportieve koers en een stevige maatschappelijke rol. Zijn nuchtere stijl, toegankelijkheid en menselijkheid hebben blijvend invloed op de cultuur van de club.

Na zijn vertrek nam Martijn Merks tijdelijk de dagelijkse leiding over als interim-directeur. Onder zijn verantwoordelijkheid werden de organisatie en financiële huishouding verder versterkt, de interne processen verbeterd en het vertrouwen binnen de organisatie en met externe stakeholders hersteld. Hij legde de nadruk op helderheid, structuur en samenwerking, eigenschappen die passen bij een club die met beide voeten op Limburgse grond wil blijven staan.

Ook op financieel vlak zijn belangrijke verbeteringen ingezet. Er is meer grip gekomen op de cijfers, de begrotingsdiscipline is aangescherpt en de transparantie in rapportages is toegenomen.

Toch blijft de financiële situatie een aanzienlijke uitdaging. Het seizoen werd afgesloten met een verlies van ruim € 4 miljoen en het eigen vermogen is nog negatief. Dankzij kapitaalbreng door aandeelhouders en een versterkte focus op kostenbeheersing zijn wel voorzichtige stappen gezet richting herstel, maar het bereiken van structurele financiële balans vergt blijvende aandacht en discipline.

Fortuna Sittard is een club met karakter. Een club die gelooft in hard werken, in samen optrekken, en in durven vernieuwen als de omstandigheden daarom vragen. We zijn trots op onze mensen; spelers, staf, medewerkers en vrijwilligers, die vanuit die mentaliteit elke dag bouwen aan de toekomst van onze club.

Ook dit seizoen vroeg om moedige beslissingen. Het stopzetten van het vrouwenvoetbal en het mislopen van de UEFA-licentie waren ingrijpende momenten, maar ook noodzakelijke lessen. Ze onderstreepten het belang van een stabiele organisatie als fundament voor sportieve ambitie.

Toch overheerst trots. Trots dat we opnieuw Eredivisievoetbal hebben gehandhaafd in Limburg. Trots op onze spelers en staf, die met passie en discipline onze kleuren verdedigden. Trots op onze supporters, die het stadion vulden met warmte, saamhorigheid en trots. En trots op de maatschappelijke betekenis die we met onze projecten en initiatieven hebben kunnen geven aan de regio.

Fortuna Sittard blijft een club die dicht bij zichzelf blijft. Een club die vooruit wil, maar nooit haar wortels vergeet. Altijd met het hart in Limburg, met ruimte voor vernieuwing, talent en groei op en buiten het veld.

**Samen Nao Veure, Fortuna. Altijd. Voor Limburg.**

## 2. Onze koers en strategisch kader

Het fundament van ons beleid rust op vijf pijlers die richting geven aan alles wat we doen:

1. Sportieve resultaten; stabiliteit in de Eredivisie, groei en herkenbare speelstijl.
2. Fortuna Academy; een sterke, regionale opleiding die doorstroming garandeert.
3. Organisatie & financiën; solide bedrijfsvoering, transparantie en professionalisering.
4. Supporters & cultuur; verbinding, beleving en Limburgse trots.
5. Maatschappelijke verantwoordelijkheid; betekenisvol zijn voor onze omgeving.

Aan de hand van deze pijlers blikken we terug op het seizoen 2024–2025.

## 3. Verslag per pijler

### 3.1 Sportieve resultaten

Het eerste elftal kende een seizoen met pieken en dalen, maar bleef veerkrachtig. Thuis in Sittard was de ploeg sterk en toonde ze het vertrouwde Fortuna-gezicht: intens, collectief en strijdlustig. De elfde plaats in de Eredivisie bevestigt dat de club stabiel is, maar ook dat de lat verder omhoog mag.

Hoofdtrainer Danny Buijs en Technisch Directeur Americo Branco verlengden beide hun samenwerking met Fortuna, waarmee de gewenste rust en continuïteit in de technische lijn behouden bleef. Ondanks een reeks blessures en een relatief jonge selectie bleef Fortuna ver verwijderd van de degradatiezone.

Het seizoen kende een relatief hoge blessurelast. Daarom is besloten te investeren in een uitgebreidere performance-staf en specialistische begeleiding, waaronder voeding en herstel, om de fitheid en beschikbaarheid van spelers structureel te verbeteren.

Dit seizoen lag daarnaast de nadruk op het versterken van de financiële balans binnen het sportieve beleid. De club koos bewust voor een beheersing van het spelersbudget en het afbouwen van contracten die niet langer aansloten bij de langetermijnvisie. Daarbij werd afscheid genomen van enkele spelers met hogere salarissen, zodat ruimte ontstond om de loonlasten te verlagen en gericht te investeren in doorontwikkeling en verjonging van de selectie.

Het vertrek van spelers leverde beperkt inkomsten op, terwijl jonge spelers de kans kregen om zich in het eerste elftal te laten zien. De doorstroom vanuit de Fortuna Academy is daarbij een groeiende succesfactor: vier jeugdspelers maakten dit seizoen hun debuut in de Eredivisie. Deze ontwikkeling bevestigt dat de club op koers ligt om de eigen opleiding structureel te integreren in het sportieve beleid.

Het vrouwenvoetbal kende een pijnlijk slotakkoord. Ondanks een groeiend sportief niveau en een herkenbare speelstijl kon de ploeg door het wegvallen van de hoofdsponsor niet langer duurzaam worden voortgezet. De beslissing om de Fortuna Vrouwen uit de Azerion Eredivisie terug te trekken was moeilijk, maar onvermijdelijk. De betrokkenheid van speelsters, staf en supporters maakte nogmaals duidelijk dat Fortuna ook buiten de lijnen impact heeft.

In de winter- en voorjaarsperiode kreeg de organisatie te maken met onderhoudsproblemen aan het hoofdveld van het stadion, wat tijdelijk invloed had op de trainings- en wedstrijdplanning. Voor het nieuwe seizoen is structureel herstel van de grasmat voorzien.

Met uitzondering van één incident tijdens de thuiswedstrijd tegen NAC verliep het seizoen zonder noemenswaardige veiligheidsproblemen. De club blijft investeren in gastvrijheid, veiligheid en verbinding met supporters.

Vooruitkijkend wil Fortuna in de komende seizoenen voortbouwen op de sportieve stabiliteit van dit jaar. De focus ligt op een herkenbare speelstijl, structurele doorstroom van talenten en verdere versterking van de prestatiecultuur binnen alle geledingen van de club.

### **3.2 Fortuna Academy**

De Fortuna Academy ontwikkelde zich verder tot het kloppend hart van onze sportieve toekomst. De focus lag dit seizoen op kwaliteit, continuïteit en regionale verankering.

Bij zeven van de acht hoofdtrainers werd het contract verlengd, wat de stabiliteit van het opleidingsproces versterkte. De staf investeerde fors in kennis en scholing: meerdere trainers behaalden UEFA-diploma's, de performance coach rondde een masteropleiding af en ook de medische staf versterkte zich.

De jeugdteams kenden een uitzonderlijk seizoen. De U21 werd tweemaal kampioen en promoveerde naar Divisie 2. De U17 schakelde Feyenoord uit in de beker en bereikte de halve finale tegen PSV. De U14, U13 en U13-2 pakten het kampioenschap in hun klasse en de U12 won zelfs twee competities.

Daarnaast maakten Tristan Schenkhuisen, Owen Johnson, Burak Sayin en Hasip Korkmazyrek hun debuut in het eerste elftal, een mijlpaal die de doorstroming vanuit de jeugdopleiding onderstreept. Ook leverde de Academy transferopbrengsten op via spelers als Bryant Nieling en Tunahan Tasci, een erkenning voor de kwaliteit van onze opleiding.

Het regioplan verbindt inmiddels 24 amateurclubs uit Limburg aan Fortuna. Via gezamenlijke trainingen, kennisuitwisseling en clinics versterken we het regionale voetballandschap. Daarmee is de Academy niet alleen een opleiding, maar een beweging die Limburgs voetbal naar een hoger niveau tilt.

De groei van de Academy brengt ook uitdagingen met zich mee. De werkdruk voor het huidige personeel is hoog, en uitbreiding van de staf is noodzakelijk om kwaliteit te borgen. De accommodatieproblematiek blijft een groot knelpunt: trainingen en wedstrijden vinden verspreid over meerdere locaties plaats, wat tijd en energie kost. Ook verdient de scouting structurele versterking, zodat regionaal talent vroeg kan worden herkend en ontwikkeld.

### **3.3 Organisatie en financiën**

De directiewisseling was een natuurlijk moment in de ontwikkeling van de club. Na het vertrek van Ivo Pfenning nam Martijn Merks de dagelijkse leiding tijdelijk over als interim-directeur.

Onder zijn leiding werden in korte tijd belangrijke stappen gezet. Waar eerdere seizoenen in het teken stonden van groei, koos Merks voor consolidatie: het op orde brengen van de (financiële) basis, het versterken van interne structuur en het herstellen van vertrouwen bij stakeholders.

De nadruk lag op governance en financiële borging. Een nieuwe externe accountant (CROP) werd aangesteld, rapportages en plannings werden aangescherpt en de documentatie voor de licentieaanvraag werd heringericht. Daarnaast behaalde de club de KNVB-goedkeuring voor zowel de begroting 2025–2026 als het “Vervolg Plan van Aanpak”, waarmee de stabiliteit van de organisatie werd bevestigd.

Daarnaast werden operationele verbeteringen gerealiseerd, waaronder een plan van aanpak voor het hoofdveld na de veldproblemen in het voorjaar, de versterking van de medische staf en performance-begeleiding, en een betere samenwerking tussen directie, technische staf en Academy.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Het nettoresultaat over boekjaar 2024-2025 bedraagt € 4,1 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat voor een bedrag van € 5,0 miljoen aan kapitaalstortingen van aandeelhouders als directe vermogensmutatie in het eigen vermogen is verwerkt.

Daardoor is het eigen vermogen in boekjaar 2024-2025 met € 0,9 miljoen gestegen, waardoor het eigen vermogen op 30 juni 2025 € 13,2 miljoen negatief bedraagt.

Voor het boekjaar 2025-2026 heeft de directie van Fortuna Sittard een prognose opgesteld, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Net als in boekjaar 2024-2025 wordt er voor boekjaar 2025-2026 een negatief nettoresultaat verwacht. Vanwege het negatieve werkkapitaal op 30 juni 2025 en de negatieve kasstroom voortvloeiend uit de prognose van boekjaar 2025-2026, zijn er met diverse partijen leningsovereenkomsten afgesloten ter dekking van het liquiditeitstekort in boekjaar 2025-2026. Door het afsluiten van deze leningen is Fortuna Sittard in staat om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2025-2026 te voldoen. Hierbij is Fortuna Sittard afhankelijk dat de afgesloten leningen tijdig en volledig beschikbaar worden gesteld. Gezien de hoge eindstand liquide middelen in de prognose van boekjaar 2025-2026 en de hoge kasstroom uit wedstrijdbaten, sponsoring en mediagelden aan het begin van een seizoen, zal Fortuna Sittard ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van boekjaar 2026-2027 kunnen voldoen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

### **Foutherstel**

In de jaarrekening over boekjaar 2023-2024 is een materiële fout vastgesteld met betrekking tot de verantwoording van de kwijtschelding van een lening van een aandeelhouder. Deze fout is hersteld in de jaarrekening over boekjaar 2024-2025. De correctie heeft geleid tot een verlaging van de overige bedrijfsopbrengsten en het resultaat na belastingen met € 4.350.000. De kwijtschelding van deze lening is in boekjaar 2023-2024 verantwoord als agio, waardoor er een verschuiving van € 4.350.000 tussen de agio en overige reserves binnen het eigen vermogen per 30 juni 2024 heeft plaatsgevonden.

### **Financiële resultaten**

De netto-omzet in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 13,9 miljoen en is daarmee nagenoeg gelijk aan boekjaar 2023-2024 (€ 14,0 miljoen). Vanwege hogere toeschouwersaantallen stegen de wedstrijdbaten met € 0,3 miljoen. Door een hogere mediagelden pot voor seizoen 2024-2025 en het feit dat Fortuna Sittard ten opzichte van seizoen 2023-2024 een plek op mediaranglijst is gestegen, zijn de mediagelden toegenomen met € 1,0 miljoen. Daarnaast is het prijzengeld gestegen met € 0,4 miljoen als gevolg van hogere opbrengsten uit UEFA solidarity en graspremies. Als gevolg van de zeer geslaagde Ricksen-campagne steeg de merchandise omzet met € 0,1 miljoen. De overige baten zijn gedaald met € 1,9 miljoen wat met name wordt veroorzaakt door een incidenteel hoge bijdrage voor het vrouwenvoetbal in boekjaar 2023-2024.

De bedrijfskosten over boekjaar 2024-2025 zijn met € 1,0 miljoen gedaald ten opzichte van boekjaar 2023-2024. Deze afname wordt met name veroorzaakt door een afname van de personeelskosten met € 1,7 miljoen als gevolg van de verlaging van het spelersbudget. De daling wordt gemitigeerd door een toename van de huisvestingskosten met € 0,3 als gevolg van hogere energielasten en extra onderhoud aan het grasveld in het stadion. Daarnaast zijn de verkoopkosten gestegen met € 0,3 miljoen vanwege hogere horeca-kosten en merchandise kosten. Dat ligt in met de toegenomen wedstrijdbaten als gevolg van hogere toeschouwersaantallen en de toename van de merchandise omzet.

Doordat Fortuna Sittard er in boekjaar 2024-2025 niet in is geslaagd om spelers tegen hoge transfervergoedingen te verkopen, wordt er onder het resultaat vergoedingssommen een last van € 0,5 miljoen verantwoord, terwijl dit in boekjaar 2023-2024 nog een bate van € 0,5 miljoen betrof.

Onder de financiële baten en lasten zijn de rentelasten toegenomen met € 0,4 miljoen, wat wordt veroorzaakt door een toename van de rentedragende financieringen.

### **Balans, solvabiliteit en liquiditeit**

Als gevolg van kapitaalstortingen door de aandeelhouders van € 5.0 miljoen zal het eigen vermogen op 30 juni 2024, ondanks het negatieve resultaat van € 4.1 miljoen, toenemen met € 0,9 miljoen. Daarmee verbetert het negatieve eigen vermogen met 6,6%.

De afname aan de activazijde van de balans heeft met name betrekking op de daling van de (im)materiële vaste activa van € 0,5 miljoen als gevolg van afschrijvingen van activa en desinvesteringen van vergoedingssommen. Daar staat tegenover dat de overige vorderingen onder de financiële vaste activa zijn toegenomen met € 0,3 miljoen door onder andere verkopen van spelers gedurende boekjaar 2024-2025.

Aan de passivazijde van de balans zijn de langlopende schulden en kortlopende schulden gedaald met € 1,4 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door aflossingen van leningen en kwijtscheldingen van leningen door aandeelhouders, welke als kapitaalstorting zijn toegevoegd aan het eigen vermogen. Deze daling wordt gemitigeerd doordat er in boekjaar 2024-2025 ook weer nieuwe financieringen zijn aangewend.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio op 30 juni 2025 van 206% negatief, welke nagenoeg gelijk is aan de solvabiliteitsratio op 30 juni 2024 (207% negatief). De liquiditeitsratio komt op 30 juni 2025 uit op 17%, terwijl deze op 30 juni 2024 18% bedroeg.

### **Organisatie en personeel**

Het gemiddeld aantal fte's daalde van 79 naar 64, voornamelijk door bezuinigingen in het vrouwenvoetbal en verdere efficiëntie in ondersteunende diensten. De organisatie is daarmee nog compacter, maar wendbaar en met behoud van kwaliteit en kennis.

Met deze maatregelen is een belangrijke stap gezet richting een financieel gezonde, professioneel bestuurde en toekomstbestendige club, waarin stabiliteit de basis vormt voor verdere groei.

### **3.4 Supporters en cultuur**

De supporters vormen het kloppend hart van Fortuna Sittard. Met een gemiddeld toeschouwersaantal van 10.400 en een recordaantal van 6.095 seizoenkaarten was de betrokkenheid groter dan ooit. Het stadion ademde Limburgse trots en verbondenheid.

Thematische wedstrijddagen, zoals Oktoberfeesten, Carnaval en Kerst, versterkten de band tussen club en regio. De samenwerking met Bufkes verbeterde de beleving in het stadion, terwijl de Kidsclub groeide naar 750 leden (+67 procent) en mascotte Sid een geliefd gezicht werd bij de jongste fans.

Digitale communicatie groeide uit tot een krachtig uithangbord: genomineerd voor Beste Website van het Jaar en geprezen in landelijke media voor creatieve content. Dankzij de samenwerking met Eye-Able werd de website volledig toegankelijk voor mensen met een visuele beperking.

Fortuna is en blijft een club van en voor iedereen, een familieclub waar gastvrijheid, identiteit en saamhorigheid centraal staan.

### **3.5 Maatschappelijke verantwoordelijkheid**

Met Fortuna Verbindt heeft de club opnieuw invulling gegeven aan haar maatschappelijke missie. Via sportprojecten, clinics en samenwerkingen met scholen en zorginstellingen werden honderden Limburgers bereikt.

De Fernando Ricksen-campagne was een schoolvoorbeeld van hoe commercie, emotie en maatschappelijke betrokkenheid samen kunnen gaan. Bovendien leverde de club een donatie van € 15.000 aan Stichting ALS. Daarnaast bleef de club zich inzetten voor gezondheid, inclusiviteit en gelijke kansen, in samenwerking met regionale partners.

Het stopzetten van het vrouwenvoetbal werd maatschappelijk gevoeld. De club erkent die emotie en blijft zoeken naar manieren om meisjes en vrouwen in Limburg perspectief te bieden op structurele deelname aan de voetbalsport.

## 4. Juridische structuur

Fortuna Sittard B.V. vormt samen met Fortuna Sittard Stadion B.V. en enkele aanverwante entiteiten de kern van de organisatie. De aandelen van Fortuna Sittard B.V. zijn in handen van AGD Sports Management, Principion Holding, Stichting Fortuna Sittard en Stichting Administratiekantoor (STAK) die het zogenaamde gouden aandeel beheert.

Het gouden aandeel waarborgt dat fundamentele besluiten, zoals wijzigingen van clubnaam, logo of vestigingsplaats, niet kunnen worden genomen zonder goedkeuring van de stichting. Op die manier blijft de identiteit van de club beschermd, onafhankelijk van toekomstige ontwikkelingen of eigendomsverhoudingen.

In de verslagperiode zijn geen wijzigingen doorgevoerd in de juridische structuur. Wel is tijdens de directiewisseling bijzondere aandacht besteed aan governance, bevoegdheden en compliance, zodat verantwoordelijkheden duidelijk zijn vastgelegd en de continuïteit van besluitvorming geborgd blijft. De interne procedures en mandaten zijn waar nodig aangescherpt om te voldoen aan de eisen die de KNVB en UEFA stellen op het gebied van organisatie, licentiebeheer en transparantie.

Met deze structuur blijft Fortuna Sittard zowel bestuurlijk als juridisch goed gepositioneerd om haar maatschappelijke rol, sportieve ambities en commerciële activiteiten in samenhang te ontwikkelen.

## 5. Risico's en onzekerheden

Fortuna Sittard opereert in een omgeving waarin sportieve, financiële en organisatorische risico's nauw met elkaar verweven zijn. De club streeft naar een gezonde balans tussen ambitie en beheersbaarheid, met voortdurende aandacht voor integriteit, compliance en interne beheersing. Hieronder worden de voornaamste risico's en beheersmaatregelen toegelicht.

### Financiële risico's

Het verslagjaar 2024–2025 kende een verlies van € 4,1 miljoen bij een netto-omzet van € 13,9 miljoen. Dankzij een kapitaalbreng van € 5,0 miljoen door aandeelhouders is het negatieve eigen vermogen teruggebracht tot € 13,2 miljoen.

Hoewel dit een verbetering betekent, blijft de vermogenspositie kwetsbaar en is de club afhankelijk van aandeelhouderssteun. Het continuïteitsrisico wordt beheerst door schriftelijke toezeggingen van aandeelhouders en leningsafspraken die de liquiditeitsprognose 2025–2026 dekken. De directie acht de continuïteit daarmee gewaarborgd, maar blijft alert op tijdige beschikbaarheid van middelen.

De liquiditeitspositie blijft krap (liquide middelen per 30 juni 2025: € 32.000), wat gevoelig maakt voor timingverschillen in ontvangsten en betalingen. Door maandelijkse liquiditeitsprognoses, herfinancieringsafspraken en scherp kostenbeheer wordt dit risico actief gemonitord.

De sponsormarkt is in beweging, onder meer door aangescherpte regelgeving rond gokreclame. De commerciële strategie is daarom verbreed: nadruk op regionale partners, MKB-samenwerkingen en langdurige contracten om afhankelijkheid van specifieke sectoren te verminderen.

Transfers vormen een onzekere, maar cruciale factor voor de financiële resultaten. Door langere contractduur, spreiding van de spelersportefeuille en versterking van de jeugdopleiding beperkt Fortuna de afhankelijkheid van incidentele transferopbrengsten.

### **Sportieve risico's**

Degradatie is voor iedere Eredivisieclub een substantiële bedreiging, gezien de financiële kloof met de Keuken Kampioen Divisie. Investerings in een stabiele technische staf, medische begeleiding en performance-analyse dragen bij aan structurele handhaving. Blessures en langdurige uitval worden beperkt via een versterkte medische staf, preventieve programma's en herstelbegeleiding.

De doorstroom van jeugdspelers uit de Fortuna Academy is een structurele succesfactor. Tegelijkertijd vereist dit voortdurende aandacht voor scouting, opleidingskwaliteit en faciliteiten.

### **Operationele en organisatorische risico's**

De accountant heeft in het verslagjaar gewezen op tekortkomingen in de administratieve organisatie en interne beheersing (AO/IB), waaronder onvoldoende functiescheiding bij materiële processen zoals transfers en betalingen. Fortuna heeft daarop aanvullende maatregelen getroffen: formalisering van functiescheidingen, invoering van het vier-ogenprincipe, verbeterde vastlegging van besluitvorming en versterking van interne controle. Deze verbeteringen worden in 2025–2026 verder geïmplementeerd.

De ervaringen met de UEFA-licentieveraanvraag onderstrepen het belang van een goed gedocumenteerde governance en tijdige externe toetsing. Daarom is de structuur van besluitvorming, compliance en rapportage geactualiseerd.

De STAK-constructie en het gouden aandeel blijven waarborg voor de clubidentiteit, mits goed vastgelegd in actuele bevoegdheden en afspraken.

De organisatie is compact, waardoor tijdelijke uitval van sleutelfunctionarissen impact kan hebben. Door bredere taakverdeling, versterking van managementondersteuning en kennisborging wordt dit risico verkleind.

### **Reputatie-, integriteits- en veiligheidsrisico's**

De club blijft alert op risico's die de reputatie kunnen schaden, zoals incidenten in of rond het stadion, datalekken, of negatieve publiciteit. Structureel overleg met politie, gemeente, Openbaar Ministerie en supportersverenigingen in de "Vijfhoek" en vanzelfsprekend de KNVB en Eredivisie CV, zorgt voor een gezamenlijke veiligheidsaanpak. Ook wordt geïnvesteerd in digitale beveiliging, compliance met privacywetgeving en transparante communicatie.

De accountant heeft verhoogde frauderisico's gesignaleerd die samenhangen met beperkte interne controle en documentatie. Er zijn echter geen aanwijzingen voor daadwerkelijke fraude. De club neemt deze bevindingen serieus en heeft maatregelen genomen om de beheersing te versterken, inclusief onafhankelijke toetsing van financiële processen.

### **Strategische en externe risico's**

De afhankelijkheid van externe financiers en aandeelhouders maakt de organisatie gevoelig voor veranderingen in hun bereidheid of vermogen tot steun. Ook macro-economische factoren (inflatie, renteontwikkeling, sponsorbudgetten) kunnen impact hebben op de begroting. Fortuna houdt hier rekening mee in scenarioanalyses en financiële prognoses.

De spreiding van trainingslocaties voor de Academy leidt tot inefficiëntie en hogere kosten. De realisatie van een vaste opleidingslocatie blijft een prioriteit in het meerjarenbeleid.

### **Samenvattend**

Fortuna Sittard erkent dat groei alleen duurzaam is bij solide interne beheersing en transparante governance. De komende jaren ligt de focus op verdere versterking van de financiële structuur, risicobeheersing en integriteitssystemen, zodat sportieve ambitie hand in hand gaat met stabiliteit en vertrouwen, in het belang van de club, haar supporters en de Limburgse gemeenschap.

## **6. Gebeurtenissen na balansdatum**

Na afloop van het boekjaar heeft zich geen gebeurtenis voorgedaan die de financiële positie van de club per balansdatum wezenlijk verandert. Wel vonden in de maanden na 30 juni 2025 enkele belangrijke bestuurlijke en organisatorische ontwikkelingen plaats.

In augustus 2025 werd Marcel Schuyt benoemd tot algemeen directeur van Fortuna Sittard. Zijn komst markeert de volgende fase in de ontwikkeling van de club, waarin verdere professionalisering en commerciële groei centraal staan. Met zijn achtergrond in sales, marketing en strategisch relatiemanagement brengt hij ruime ervaring mee in het bouwen van duurzame partnerships en het versterken van merkwaarde. Binnen Fortuna ligt zijn focus op het vergroten van de commerciële slagkracht, het verder ontwikkelen van het sponsor- en hospitalitynetwerk en het versterken van de verbinding tussen club, bedrijfsleven en regio.

De overgang in de directie verliep zorgvuldig en in goed overleg met aandeelhouders en Raad van Commissarissen, waardoor de continuïteit van bestuur en besluitvorming is gewaarborgd.

Daarnaast trad Isitan Gün terug als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Zijn vertrek betekende het einde van een lange en invloedrijke periode, waarin hij een bepalende rol speelde in de herstructurering en internationale positionering van Fortuna Sittard. Zijn voorzittersrol is overgenomen door Martijn Merks, die daarmee de verantwoordelijkheid kreeg om de continuïteit in bestuur, toezicht en strategische uitvoering verder te versterken.

Ook aan aandeelhouderszijde hebben zich belangrijke ontwikkelingen voorgedaan. Twee nieuwe aandeelhouders zijn toegetreden, waarmee de financiële basis van de club verder is verbreed. Daarnaast worden op korte termijn nieuwe aandelentransacties verwacht die moeten leiden tot een stabielere en evenwichtiger spreiding van aandeelhouderschap. Daarmee ontstaat een bredere en duurzame structuur van “schouders” die gezamenlijk het fundament van de club dragen.

Na balansdatum heeft Fortuna bovendien verdere voorbereidingen getroffen voor het seizoen 2025–2026. Nieuwe commerciële samenwerkingen werden verlengd of gestart, het meerjarenplan voor de Academy werd aangescherpt, en de voorbereidingen voor structureel herstel van het hoofdveld zijn in gang gezet.

Daarnaast is gestart met het opstellen van het strategisch plan 2026–2029, waarin de koers voor de komende jaren wordt vastgelegd en de ambities op sportief, organisatorisch en maatschappelijk vlak in samenhang worden uitgewerkt. Dit plan vormt de leidraad voor verdere groei en continuïteit op de lange termijn.

Tot slot heeft zich na balansdatum een belangrijke commerciële ontwikkeling voorgedaan: een nieuwe hoofdsponsor SyNeo Cosmetics heeft zich voor 5 jaar verbonden aan Fortuna Sittard. Deze samenwerking onderstreept het toenemende vertrouwen van partners in de richting die de club is ingeslagen en draagt bij aan de verdere versteviging van de financiële en commerciële basis van de organisatie.

## 7. Vooruitblik 2026–2029

De komende jaren staan in het teken van verdere professionalisering, versterking van de organisatie en het bestendigen van de sportieve en financiële stabiliteit die de afgelopen seizoenen is opgebouwd. Fortuna Sittard wil zich blijvend ontwikkelen als een Eredivisieclub die sportieve ambitie combineert met een sterke Limburgse identiteit en maatschappelijke betrokkenheid.

Met de komst van een nieuwe algemeen directeur en een vernieuwde Raad van Commissarissen beschikt de club over een stabiele en ervaren bestuurlijke basis. De toetreding van nieuwe aandeelhouders en de verwachte uitbreidingen in het aandelenkapitaal zorgen voor een bredere financiële fundering. Daarmee wordt het draagvlak van de club versterkt en ontstaat een duurzame structuur waarin meerdere partijen gezamenlijk verantwoordelijkheid nemen voor de toekomst van Fortuna.

Op sportief vlak blijft het doel helder: structurele handhaving in de Eredivisie, met ruimte om incidenteel mee te doen aan de play-offs. De nadruk ligt op continuïteit in de technische staf, gerichte versterking van de selectie en verdere doorontwikkeling van jonge spelers uit de eigen opleiding. Herkenbaarheid, strijdlust en collectiviteit blijven het uitgangspunt – eigenschappen die passen bij de club, de regio en de supporters.

De Fortuna Academy blijft een speerpunt binnen het beleid. In de komende jaren wordt ingezet op verdere professionalisering van de opleiding, uitbreiding van de technische staf, versterking van de scouting en verbetering van de faciliteiten. De ambitie is om jaarlijks meerdere talenten uit de eigen opleiding te laten doorstromen naar het eerste elftal. Daarnaast werkt de club aan de realisatie van een vaste opleidingslocatie in de regio, waarmee een belangrijke stap wordt gezet richting een duurzaam opleidingsprogramma dat Limburgs talent structureel ontwikkelt.

Ook organisatorisch wordt de volgende stap gezet. De interne processen worden verder gestroomlijnd, governance en compliance worden structureel geborgd en de samenwerking tussen directie, staf, commerciële afdeling en maatschappelijke tak wordt verder geïntegreerd. Digitalisering, kennisdeling en transparantie blijven daarbij sleutelwoorden.

Financieel blijft de club gefocust op het versterken van de weerbaarheid en het terugbrengen van verliezen. De komende jaren ligt de nadruk op het realiseren van een structureel positief resultaat en een geleidelijke verbetering van het eigen vermogen. Dat gebeurt door kostenbeheersing, winsthouding, spreiding van inkomstenbronnen en meerjarige contracten met partners en sponsors. De recente aandeelhouderssteun en de komst van hoofdsponsor SyNeo vormen daarbij een stevige basis voor herstel en groei.

Maatschappelijk blijft Fortuna haar rol als verbindende kracht in Limburg waarmaken via Fortuna Verbindt. De club wil mensen inspireren, activeren en samenbrengen door middel van sport, gezondheid en educatie. De samenwerking met scholen, verenigingen en maatschappelijke instellingen wordt verder uitgebreid, zodat de maatschappelijke impact van de club blijft groeien.

Een belangrijk onderdeel van de komende beleidsperiode is de totstandkoming van het strategisch plan 2026–2029. In dit plan worden de lange-termijndoelstellingen van de club uitgewerkt op het gebied van sport, organisatie, financiën, supporters en maatschappelijke betrokkenheid. Het plan vormt het kompas waarmee Fortuna koers houdt op weg naar verdere groei, professionalisering en verankering in de regio.

Met de steun van aandeelhouders, supporters, partners en medewerkers kijkt Fortuna Sittard met vertrouwen vooruit. De club wil blijven groeien, met behoud van haar identiteit: nuchter, strijdvaardig, Limburgs en met het hart voor haar mensen.

## **8. Slotwoord**

Fortuna Sittard kijkt met vertrouwen vooruit. Het seizoen 2024–2025 markeerde niet alleen een periode van sportieve stabiliteit, maar ook van vernieuwing en heroriëntatie. De club heeft laten zien dat ze in staat is moeilijke keuzes te maken, de organisatie te versterken en tegelijk trouw te blijven aan haar eigen karakter.

De afgelopen periode zijn er belangrijke stappen gezet in professionalisering, governance en financiële stabiliteit. Met een positieve sportieve ontwikkeling, een gezonde commerciële groei en een versterkte maatschappelijke rol is Fortuna beter gepositioneerd dan ooit om de volgende fase in te gaan. De komst van nieuwe aandeelhouders, hoofdsponsor, de betrokkenheid van partners en de verbinding met supporters vormen samen een stevig fundament voor de toekomst.

Met de ontwikkeling van het strategisch plan 2026–2029 legt de club de basis voor een lange termijnvisie waarin sportieve ambitie, organisatorische professionaliteit en maatschappelijke betekenis elkaar versterken. Fortuna wil doorgroeien op een verantwoorde manier, met oog voor mensen, cultuur en de regio die haar draagt.

Dank gaat uit naar iedereen die in het afgelopen seizoen zijn bijdrage heeft geleverd: spelers en staf, medewerkers en vrijwilligers, sponsors en partners, supporters en aandeelhouders. Hun gezamenlijke inzet maakt het mogelijk dat Fortuna blijft doen wat zij het liefst doet: Limburg trots maken.

Samen blijven we bouwen aan een club die strijdt, verbindt, durft en groeit.

**Samen Nao Veure, Fortuna. Voor Limburg, door Limburg.**

## **JAARREKENING**

**Balans per 30 juni 2025**

**Winst-en-verliesrekening over 2024/2025**

**Kasstroomoverzicht over 2024/2025**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 30 juni 2025**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2024/2025**

**Overige toelichtingen**

**Fortuna Sittard B.V. te Sittard****1 BALANS PER 30 JUNI 2025**  
(na resultaatbestemming)

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Immateriële vaste activa</b> (1)				
Vergoedingssommen		1.662.698		1.824.733
<b>Materiële vaste activa</b> (2)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.996.700		2.351.506
<b>Financiële vaste activa</b> (3)				
Vorderingen op verbonden partijen	240.411		228.710	
Overige vorderingen	692.636		376.938	
		933.047		605.648
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b> (4)		74.368		59.831
<b>Vorderingen</b> (5)				
Handelsdebiteuren	74.884		381.258	
Vorderingen op verbonden partijen	225.489		-	
Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		234.825	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	42.202		-	
Overige vorderingen en overlopende activa	1.363.085		1.327.042	
		1.705.660		1.943.125
<b>Liquide middelen</b> (6)		32.190		59.961
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u>6.404.663</u>		<u>6.844.804</u>

	30 juni 2025		30 juni 2024	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(7)			
Geplaatst kapitaal	665.688		665.688	
Agio	11.410.755		6.348.847	
Overige reserves	-25.272.614		-21.150.617	
		-13.196.171		-14.136.082
<b>Langlopende schulden</b>	(8)			
Schulden aan kredietinstellingen	3.594.499		-	
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	-		4.190.000	
Schulden aan verbonden partijen	2.666.168		949.425	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.835.526		3.239.500	
Overige schulden	535.639		1.204.004	
		8.631.832		9.582.929
<b>Kortlopende schulden</b>	(9)			
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	3.825		37.473	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.032.305		1.013.389	
Schulden aan verbonden partijen	3.912.820		3.261.688	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.851.988		2.178.018	
Overige schulden en overlopende passiva	4.168.064		4.907.389	
		10.969.002		11.397.957
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<u>6.404.663</u>		<u>6.844.804</u>

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

		2024/2025		2023/2024	
		€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(10,11)		13.938.229		14.036.824
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(12)	11.212.222		12.902.350	
Afschrijvingen	(13)	451.017		462.900	
Overige bedrijfskosten	(14)	4.899.176		4.199.775	
			<u>16.562.415</u>		<u>17.565.025</u>
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>			<u>-2.624.186</u>		<u>-3.528.201</u>
Afschrijving en resultaat vergoedingssommen	(15)		-508.729		536.087
Financiële baten en lasten	(16)		-989.082		-554.019
<b>Resultaat voor belastingen</b>			<u>-4.121.997</u>		<u>-3.546.133</u>
Belastingen			-		-
<b>Resultaat na belastingen</b>			<u><u>-4.121.997</u></u>		<u><u>-3.546.133</u></u>

### 3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat voor resultaat				
vergoedingssommen	-2.624.186		-3.528.201	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	451.017		462.900	
Mutatie financiële vaste activa	-327.399		-118.905	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	-14.537		-50.614	
Mutatie vorderingen	99.022		503.581	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-1.229.347		-369.019	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.645.430		-3.100.258
Kasstroom uit operationele activiteiten		-3.645.430		-3.100.258
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	-174.666		-667.699	
Betaalde vergoedingssommen	-1.011.771		-934.834	
Betaalde makelaarskosten	-786.319		-579.423	
Ontvangen resultaat vergoedingssommen	1.095.476		1.971.186	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-877.280		-210.770
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Verstrekkings van leningen	-		-5.000	
Agiostortingen	495.000		-	
Betaalde interest	-559.087		-335.693	
Aflossingen van leningen	-4.948.674		-842.677	
Ontvangsten van leningen	9.507.700		4.174.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		4.494.939		2.990.630
		-27.771		-320.398

**Fortuna Sittard B.V. te Sittard**

---

**Samenstelling geldmiddelen**

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 juli		59.961		380.359
Mutatie liquide middelen		-27.771		-320.398
Geldmiddelen per 30 juni		<u>32.190</u>		<u>59.961</u>

## **4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **ALGEMEEN**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Fortuna Sittard B.V. bestaan voornamelijk uit:

- A. de bevordering en instandhouding van de betaalde voetbalsport in de gemeente Sittard-Geleen, onder meer door het exploiteren en in stand houden van een betaald voetbalorganisatie, het organiseren van voetbalwedstrijden en het deelnemen aan competities en voetbalwedstrijden die worden georganiseerd of goedgekeurd door de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond (hierna aan te duiden als K.N.V.B.) en internationale voetbalorganisaties waarbij de K.N.V.B. is aangesloten;
- B. het verwerven en behouden van de licentie betaald voetbal, te verlenen door de K.N.V.B.;
- C. het oprichten en verwerven van, het deelnemen in, het samenwerken met, het besturen van, alsmede het (doen) financieren van andere ondernemingen, in welke rechtsvorm ook;
- D. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### **Continuïteit**

Het nettoresultaat over boekjaar 2024-2025 bedraagt € 4,1 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat voor een bedrag van € 5,0 miljoen aan kapitaalstortingen van aandeelhouders als directe vermogensmutatie in het eigen vermogen is verwerkt. Daardoor is het eigen vermogen in boekjaar 2024-2025 met € 0,9 miljoen gestegen, waardoor het eigen vermogen op 30 juni 2025 € 13,2 miljoen negatief bedraagt.

Voor het boekjaar 2025-2026 heeft de directie van Fortuna Sittard een prognose opgesteld, inclusief een sluitende liquiditeitsbegroting. Net als in boekjaar 2024-2025 wordt er voor boekjaar 2025-2026 een negatief nettoresultaat verwacht. Vanwege het negatieve werkkapitaal op 30 juni 2025 en de negatieve kasstroom voortvloeiend uit de prognose van boekjaar 2025-2026, zijn er met diverse partijen leningsovereenkomsten afgesloten ter dekking van het liquiditeitstekort in boekjaar 2025-2026. Door het afsluiten van deze leningen is Fortuna Sittard in staat om aan alle financiële verplichtingen voor boekjaar 2025-2026 te voldoen. Hierbij is Fortuna Sittard afhankelijk dat de afgesloten leningen tijdig en volledig beschikbaar worden gesteld. Gezien de hoge eindstand liquide middelen in de prognose voor boekjaar 2025-2026 en de hoge kasstroom uit wedstrijdbaten, sponsoring en mediagelden aan het begin van een seizoen, zal Fortuna Sittard ook aan de financiële verplichtingen in de eerste maanden van boekjaar 2026-2027 kunnen voldoen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Fortuna Sittard B.V. is feitelijk gevestigd op Milaanstraat 120 te Sittard en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 14059508.

#### **Stelselwijzigingen**

In 2024/2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

#### **Schattingswijzigingen**

In 2024/2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Fortuna Sittard B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Foutherstel**

In de jaarrekening over boekjaar 2023-2024 is een materiële fout vastgesteld met betrekking tot de verantwoording van de kwijtschelding van een lening van een aandeelhouder. Deze fout is hersteld in de jaarrekening over boekjaar 2024-2025. De correctie heeft geleid tot een verlaging van de overige bedrijfsopbrengsten en het resultaat na belastingen met € 4.350.000. De kwijtschelding van deze lening is in boekjaar 2023-2024 verantwoord als agio, waardoor er een verschuiving van € 4.350.000 tussen de agio en overige reserves binnen het eigen vermogen per 30 juni 2024 heeft plaatsgevonden.

### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Fortuna Sittard B.V. of de moedermaatschappij van Fortuna Sittard B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is de winst-en-verliesrekening opgesteld om aan te laten sluiten voor het inzicht voor de gebruiker en daarmee aan te laten sluiten met de branche waar het actief is. Dit geldt onder andere voor de separate regel 'Resultaat vergoedingsommen' in de winst- en verliesrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers voor 2023/2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024/2025 mogelijk te maken.

## **Vreemde valuta**

### ***Functionele valuta***

De posten in de jaarrekening van de vennootschap worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Fortuna Sittard B.V.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Immateriële vaste activa**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers, waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als 'Vergoedingssommen', verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst. De geactiveerde vergoedingssommen betreffen aan derden gedane uitgaven als ook conditionele vergoedingssommen voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde 'Vergoedingssommen' ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt in de boekwaarde van het desbetreffende actief en afzonderlijk afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur (de zogeheten componentenbenadering).

### **Financiële vaste activa**

#### ***Overige vorderingen***

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroom genererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

### **Vorraden**

Vorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde op basis van de FIFO-methode. Voor eventuele incurante voorraad wordt een voorziening getroffen.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### **Opbrengstverantwoording**

#### ***Algemeen***

Opbrengsten uit de verkopen van producten en diensten worden, onder aftrek van kortingen en van de over de omzet geheven belastingen, verantwoord op het moment dat de belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen zijn overgedragen.

De belangrijkste risico's en rechten op economische voordelen worden overgedragen op het moment dat de producten zijn afgeleverd.

Vooruit ontvangen vergoedingen voor nog te verrichten prestatieverplichtingen worden als passiefpost in de balans verwerkt. Prestatieverplichtingen die zijn voltooid waarvoor de vergoeding nog niet is ontvangen worden verantwoord als debiteuren en/of overige vorderingen in de balans.

De opbrengstenverantwoording volgt de volgende 5 stappen:

1. Het identificeren van een contract met een klant;
2. Het identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract;
3. Het bepalen van de transactieprijs;
4. Het toerekenen van de transactieprijs aan prestatieverplichtingen;
5. Het verantwoorden van opbrengsten wanneer een prestatieverplichting is vervuld;

## **Fortuna Sittard B.V. te Sittard**

---

De netto-omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- Business seats en skybox plaatsen: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie;
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie;
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. Waar van toepassing naar rato op basis van gespeelde (thuis) wedstrijden in de competitie. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige baten bij levering van de prestatie;
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden;
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen;
- Overige baten: zowel op een tijdstip als over een periode, wat afhankelijk is van de te leveren prestatieverplichting;

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

#### ***Periodiek betaalbare beloningen***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### ***Pensioenen***

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedags regelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

- De stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voor de trainers werkzaam in voetbaltechnische functies. De regelingen en overeenkomst met de stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen aan aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen recht op eventuele overschotten of tekorten in het fonds.
- Een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland.  
De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van de premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze verplichting in de balans opgenomen.
- Een levensverzekeringsmaatschappij voor overige werknemers.  
De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van de premies. De pensioenverplichtingen zijn op grond van de jaarrekeningvoorschriften aan te merken als een toegezegde bijdrageregeling. De verschuldigde premie is als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

### **Afschrijvingen**

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment dat de spelerregistratie is verkregen afgeschreven volgens de lineaire methode over de looptijd van de overeenkomst van een speler. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven volgens de lineaire methode over de verwachte economische levensduur van het actief. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### **Resultaat vergoedingssommen**

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

### **Overheidssubsidies**

Projectsubsidies worden verantwoord naar rato van de looptijd van de projecten waar deze subsidies betrekking op hebben. De opbrengsten uit hoofde van projectsubsidies zijn verantwoord als overige bedrijfsopbrengsten.

Exploitatiesubsidies worden verantwoord over de periode waarop zij betrekking hebben. Subsidies ter dekking van bedrijfskosten zijn in de jaarrekening in mindering gebracht op deze kosten.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd. Fiscaal compensabele verliezen worden geactiveerd voor zover er een betrouwbare inschatting aanwezig is dat deze kunnen worden gerealiseerd.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Vergoedings- sommen
	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>	
Verkrijgingsprijs	3.035.830
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-1.211.097
	<u>1.824.733</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	1.178.679
Desinvesteringen	-1.000.000
Afschrijving desinvesteringen	625.515
Afschrijvingen	-966.229
	<u>-162.035</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	3.214.509
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-1.551.811
	<u>1.662.698</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Vergoedingssommen	20-50

**2. Materiële vaste activa**

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
<i>Boekwaarde per 1 juli 2024</i>	
Aanschaffingswaarde	4.551.955
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.200.449
	<u>2.351.506</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	96.211
Afschrijvingen	-451.017
	<u>-354.806</u>
<i>Boekwaarde per 30 juni 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	4.648.166
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.651.466
	<u>1.996.700</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	10-25

**3. Financiële vaste activa**

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<b>Vorderingen op verbonden partijen</b>		
Stadion Sittard B.V.	<u>240.411</u>	<u>228.710</u>

Betreft een verstrekte lening met een hoofdsom van € 211.000. De lening wordt uiterlijk op 29 juli 2027 afgelost. Tussentijdse aflossingen zijn toegestaan. Het overeengekomen rentepercentage bedraagt 5% per jaar. De jaarlijks verschuldigde rente wordt bijgeschreven bij de hoofdsom.

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Debiteuren/vorderingen uit transferactiviteiten	374.022	213.324
Inleggelden toetreding Eredivisie C.V.	13.614	13.614
Overige langlopende vorderingen	305.000	150.000
	<u>692.636</u>	<u>376.938</u>

De overige langlopende vorderingen hebben betrekking op door Fortuna Sittard verrichte betalingen voor de verkrijging van aandelen in Stadion Sittard B.V. Deze aandelen zijn uitgegeven aan Fortuna Sittard op 22 juli 2025, waarna deze direct zijn verkocht aan een derde partij. Voor de verkoop van de aandelen zal Fortuna Sittard een bedrag van € 344.153 ontvangen. Dit resulteert in een opbrengst van € 39.153 in boekjaar 2025-2026.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 4. Voorraden

#### Gereed product en handelsgoederen

Voorraad merchandise	<u>74.368</u>	<u>59.831</u>
----------------------	---------------	---------------

### 5. Vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

#### Handelsdebiteuren

Debiteuren	157.884	467.846
Voorziening dubieuze debiteuren	-83.000	-86.588
	<u>74.884</u>	<u>381.258</u>

Voor eventuele oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>42.202</u>	<u>-</u>
----------------	---------------	----------

#### Overige vorderingen en overlopende activa

Debiteuren/vorderingen uit transferactiviteiten	690.778	644.837
Vooruitbetaalde kosten	67.840	29.659
Waarborgsommen	30.005	28.650
Overige vorderingen	574.462	623.896
	<u>1.363.085</u>	<u>1.327.042</u>

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

---

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<b>6. Liquide middelen</b>		
Rabobank	26.236	54.830
Kas	5.954	5.131
	<u>32.190</u>	<u>59.961</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.

**PASSIVA**

**7. Eigen vermogen**

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Geplaatst kapitaal</b>		
Geplaatst kapitaal	665.688	665.688

Het aandelenkapitaal bestaat uit 46.002 aandelen A van nominaal groot € 12, 2.706 aandelen B van nominaal groot € 36, 5.412 aandelen C van nominaal groot € 3 en 1 prioriteitsaandeel van nominaal € 12, welke zijn geplaatst en volgestort.

	2024/2025	2023/2024
	€	€
<b>Agio</b>		
Stand per 1 juli	6.348.847	1.998.847
Mutatie	5.061.908	4.350.000
Stand per 30 juni	11.410.755	6.348.847

De mutatie van de agio in boekjaar 2024-2025 heeft voor € 4.536.908 betrekking op kwijtscheldingen van leningen (2023-2024: € 4.350.000) en voor € 525.000 betrekking op verstrekkingen van exploitatiebijdragen.

**Overige reserves**

Stand per 1 juli	-21.150.617	-17.604.484
Resultaatbestemming boekjaar	-4.121.997	-3.546.133
Stand per 30 juni	-25.272.614	-21.150.617

**8. Langlopende schulden**

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Moank AB	3.594.499	-

De schuld aan Moank AB heeft betrekking op leningen met een totale hoofdsom van € 3.450.000, een renteverplichting van € 127.249 en te betalen kosten voor het afsluiten van de lening van € 17.250. Over de lening is een rente van 8% per jaar verschuldigd. De schuld dient uiterlijk 31 augustus 2026 volledig afgelost te worden. Er is geen sprake van zekerheden.

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

---

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<b>Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen</b>		
AGD Sports Management B.V.	-	<u>4.190.000</u>

De voormalige langlopende schuld ad. € 8.360.000 op Principion Holding B.V. is in boekjaar 2023-2024 overgedragen aan AGD Sports Management B.V., waarna er van deze schuld € 4.350.000 is kwijtgescholden in boekjaar 2023-2024. Daardoor resteerde er per 30-06-2024 een schuld ad. € 4.010.000 aan AGD Sports Management B.V. Het restant van deze schuld is kwijtgescholden in boekjaar 2024-2025. Jaarlijks was een rente verschuldigd ter hoogte van 3% vanaf 1 juli 2024. Overeengekomen was dat tot 31 december 2025 geen rente en aflossing aan AGD Sports Management B.V. voldaan hoefde te worden. Er is geen sprake van zekerheden.

Daarnaast had AGD Sports Management B.V. een achtergestelde lening verstrekt met een hoofdsom ad. € 180.000. Aflossing diende uiterlijk op 1 juli 2024 plaats te vinden. Er gold een rentepercentage van 3% per jaar. Indien en voor zover Fortuna Sittard B.V. een (geconsolideerd) nettoverlies leed, gold de lening als niet rentedragend. Deze achtergestelde lening zou, indien deze niet per einddatum is afgelost, worden omgezet in een reguliere geldleningsovereenkomst, waarbij de alsdan resterende lening alsnog per 1 juli 2024 in zeven jaren diende te worden afgelost. Zulks tegen een rentepercentage van 3%. In boekjaar 2024-2025 is de vordering op participanten verrekend met deze achtergestelde lening, waarna het restant van de lening ad. € 100.744 is kwijtgescholden.

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Schulden aan verbonden partijen</b>		
Lidion Bank	2.666.168	734.425
R.Q. Management B.V.	-	215.000
	<u>2.666.168</u>	<u>949.425</u>

### Lidion Bank:

Dit betreft een lening met een hoofdsom van € 1.100.000, welke op 5 april 2023 aan Fortuna Sittard B.V. is verstrekt. In boekjaar 2023-2024 is er € 182.548 afgelost, waarna op 30 juni 2024 de langlopende schuld € 734.425 bedraagt en het kortlopende deel € 183.027. In boekjaar 2024-2025 heeft er voor deze lening een aanvullende verstrekking plaatsgevonden van € 280.000. Bij verstrekking van de aanvullende lening zijn de afspraken omtrent aflossing gewijzigd. In boekjaar 2024-2025 is er € 187.424 afgelost, waarna op 30 juni 2025 de langlopende schuld € 795.620 bedraagt en het kortlopend deel € 209.975.

Daarnaast heeft Lidion Bank in boekjaar 2024-2025 nieuwe leningen aan Fortuna Sittard B.V. verstrekt met een totale hoofdsom van € 1.900.000. In boekjaar 2024-2025 is er € 3.375 afgelost, waarna op 30 juni 2025 de langlopende schuld € 1.870.548 bedraagt en het kortlopend deel € 26.077.

De leningen van Lidion Bank hebben een looptijd tot en met 4 april 2028. De verschuldigde rente bedraagt jaarlijks 5% boven de marginale beleningsrente van de ECB. Omtrent zekerheden is niets overeengekomen.

### R.Q. Management B.V.:

R.Q. Management B.V. heeft aan Fortuna Sittard B.V. een lening verstrekt met een hoofdsom van € 275.000. Met ingang van 1 juli 2017 bedroeg de jaarlijkse rente 3%. De maandelijkse aflossingstermijn bedroeg € 5.000. Op 30 juni 2024 bedroeg de langlopende schuld van deze lening € 65.000 en het kortlopend deel € 60.000. In boekjaar 2024-2025 is er € 50.000 afgelost. Op 30 juni 2025 is het restant van deze lening ad. € 75.000 kwijtgescholden.

Daarnaast heeft R. Q. Management B.V. een achtergestelde lening verstrekt met een hoofdsom van € 150.000. Aflossing diende uiterlijk op 1 juli 2024 plaats te vinden. Er gold een rentepercentage van 3% per jaar. Indien en voor zover Fortuna Sittard B.V. een (geconsolideerd) nettoverlies leed, gold de lening als niet rentedragend. Deze achtergestelde lening zou, indien deze niet per einddatum is afgelost, worden omgezet in een reguliere geldleningsovereenkomst, waarbij de alsdan resterende lening alsnog per 1 juli 2022 in zeven jaren dient te worden afgelost. Zulks tegen een rentepercentage van 3%. Op 30 juni 2025 is deze lening ad. € 150.000 kwijtgescholden.

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	1.602.950	3.006.924
Omzetbelasting	232.576	232.576
	<u>1.835.526</u>	<u>3.239.500</u>

### Loonheffing:

Dit betreft de nog te betalen loonheffing over de periode december 2019 tot en met februari 2022. Fortuna Sittard B.V. heeft een betalingsregeling getroffen met de belastingdienst vanwege de Covid-19 pandemie. Hierdoor is sprake van een uitstel van betaling van de loonheffing. Vanaf oktober 2022 vindt de aflossing van deze schuld plaats over een periode van 60 maanden. Met ingang van 1 juli 2022 bedraagt de rente 1%. Met ingang van 1 januari 2023 bedraagt de rente 2%. Met ingang van 1 juli 2023 bedraagt de rente 3%. Vanaf 1 januari 2024 bedraagt de rente 4%. In boekjaar 2024-2025 is er € 0 aan deze schuld toegevoegd. In verband met een betaalpauze van zes maanden is er in boekjaar 2023-2024 € 75.049 aan deze schuld toegevoegd. De aflossing in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 1.307.281 (2023-2024: € 751.932). Het kortlopend deel per 30 juni 2025 bedraagt € 1.403.974 (30 juni 2024: € 1.307.281).

### Omzetbelasting:

Dit betreft de nog te betalen omzetbelasting over het vierde kwartaal van 2020 tot en met het vierde kwartaal 2021. Fortuna Sittard B.V. heeft een betalingsregeling getroffen met de belastingdienst vanwege de Covid-19 pandemie. Hierdoor is sprake van uitstel van betaling van de omzetbelasting. Vanaf oktober 2022 vindt de aflossing van deze schuld plaats over een periode van 60 maanden. Met ingang van 1 juli 2022 bedraagt de rente 1%. Met ingang van 1 januari 2023 bedraagt de rente 2%. Met ingang van 1 juli 2023 bedraagt de rente 3%. Vanaf 1 januari 2024 bedraagt de rente 4%. In boekjaar 2024-2025 is er € 0 aan deze schuld toegevoegd. In verband met een betaalpauze van zes maanden is er in boekjaar 2023-2024 € 4.237 aan deze schuld toegevoegd. De aflossing in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 41.834 (2023-2024: € 0). Het kortlopend deel per 30 juni 2025 bedraagt € 0 (30 juni 2024: € 41.834).

## Fortuna Sittard B.V. te Sittard

	30-6-2025	30-6-2024
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Crediteuren/schulden uit transferactiviteiten	363.664	818.366
NOW	126.519	191.632
Lening KNVB PSF-stimuleringsfonds grasmat	-	3.825
Overige schulden	45.456	190.181
	<u>535.639</u>	<u>1.204.004</u>

### NOW:

Deze schuld heeft betrekking op het langlopend deel van de te veel ontvangen subsidies voor de NOW 3.2 en NOW 5. De schuld voor de NOW 3.2 wordt met ingang van 1 mei 2023 in 60 maandelijkse termijnen van € 3.045,60 afgelost. De schuld voor de NOW 5 wordt met ingang van 1 augustus 2023 in 60 maandelijkse termijnen van € 2.381,50 afgelost. De aflossing in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 65.113 (2023-2024: € 62.732). Het kortlopend deel van de NOW-schuld per 30 juni 2025 bedraagt € 65.113 (30 juni 2024: € 65.113). Er is geen sprake van rente en/of zekerheden.

### Lening KNVB PSF-stimuleringsfonds grasmat:

Er is een leningsovereenkomst overeengekomen voor een bedrag ad € 195.000. Uiteindelijk is € 190.102 verstrekt, zijnde investeringen op basis van bewijslast waarvoor de leningsovereenkomst is afgesloten. De aflossing in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 27.859 (2023-2024: € 31.684). Jaarlijks is een rente verschuldigd ter hoogte van het 12 maands Euribor rente tarief + 2% met een minimum van 2%. Het kortlopend deel per 30 juni 2025 bedraagt € 3.825 (30 juni 2024: € 31.684). Voor deze lening geldt dat als zekerheid is verstrekt een eerste pandrecht op van de KNVB (schuldeiser) te ontvangen UEFA-gelden alsmede KNVB-bekergelden. Hieronder wordt verstaan zowel de gelden en baten zoals deze thans door de KNVB zijn ontvangen, als toekomstige door de KNVB te verstrekken gelden en baten, in de meest ruime zin van het woord.

### Overige schulden:

Op 30 juni 2025 heeft Fortuna Sittard B.V. een verplichting van € 51.097 aan een oud-speler voor zijn aandeel in een transfersom. De langlopende schuld bedraagt € 36.498 en het kortlopend deel € 14.599. Daarnaast heeft Fortuna Sittard B.V. een verplichting van € 35.833 voor de afkoop van leasecontracten. De langlopende schuld bedraagt € 8.958 en het kortlopend deel € 26.875.

De overige schulden per 30 juni 2024 van € 190.181 hebben volledig betrekking op de betalingsverplichting voor de aanschaf van de LED-Boarding. Vanwege de overeengekomen betalingsregeling is er een vast rentebedrag van € 30.000 overeengekomen welke tezamen met de betaling van de laatste termijn moet worden voldaan. De aflossing in boekjaar 2024-2025 bedraagt € 150.000 (2023-2024: € 150.000). Het kortlopend deel per 30 juni 2025 bedraagt € 204.581 (30 juni 2024: € 150.000). De laatste termijn moet worden voldaan voor 1 augustus 2025.

**9. Kortlopende schulden**

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

	<u>30-6-2025</u>	<u>30-6-2024</u>
	€	€
<b>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</b>		
Lening KNVB PSF-stimuleringsfonds grasmat	3.825	31.684
Lening KNVB PSF-stimuleringsfonds geluidsinstallatie	-	5.789
	<u>3.825</u>	<u>37.473</u>
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>1.032.305</u>	<u>1.013.389</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	-	109.214
Loonheffing	1.777.260	2.018.816
CFK Premies	74.728	49.988
	<u>1.851.988</u>	<u>2.178.018</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren/schulden uit transferactiviteiten	2.187.305	2.020.945
Accountantskosten	50.000	38.040
Nettoloon	11.373	13.444
Rekening-courant KNVB	30.976	63.249
Vooruitontvangen bedragen	1.124.420	1.100.667
STIK-Subsidie	-	35.081
NOW	65.113	65.113
Overige schulden en overlopende passiva	698.877	1.570.850
	<u>4.168.064</u>	<u>4.907.389</u>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

### **Meerjarige financiële verplichtingen**

#### *Leaseverplichtingen*

Door de tot de groep behorende vennootschappen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de totale verplichtingen ca. € 565.712 bedragen. Deze totale verplichtingen zijn als volgt in looptijden onder te verdelen:

- Korter dan één jaar: € 325.535;
- Tussen de twee en vijf jaar: €240.177;
- Langer dan 5 jaar is nihil.

#### *Huurverplichtingen onroerende zaken*

Fortuna Sittard B.V. heeft een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van het stadion. De huurovereenkomst is met ingang van 1 juli 2019 verlengd voor een periode van tien jaar en loopt derhalve tot en met 30 juni 2029. De totale huurverplichting bedraagt € 800.000 en is als volgt in looptijden onder te verdelen:

- korter dan één jaar: € 200.000
- tussen twee en vijf jaar: € 600.000
- langer dan vijf jaar: € nihil

Fortuna Sittard B.V. heeft een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van de trainingsvelden en bijbehorende accommodatie. De huurovereenkomst is ingegaan op 1 augustus 2020 en loopt tot en met 30 juni 2030. De totale huurverplichting bedraagt € 107.135 en is als volgt in looptijden onder te verdelen:

- korter dan één jaar: € 21.427
- tussen twee en vijf jaar: € 85.708
- langer dan vijf jaar: € nihil

#### *Niet verwerkte verplichtingen*

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Fortuna Sittard, of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

#### *Compensabel verlies*

Uit hoofde van verliescompensatie bedraagt het compensabel fiscale verlies per 30 juni 2025 € 23,3 miljoen (30 juni 2024: € 19,2 miljoen). Dit compensabel verlies is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

#### *Niet verwerkte rechten*

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van verkochte spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van de kopende partij, of in het geval dat andere, in de verkoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen. De omvang van deze voorwaardelijke rechten bedraagt per balansdatum maximaal € 400.000.

**6 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025**

**10. Netto-omzet**

De netto-omzet is in 2024/2025 ten opzichte van 2023/2024 met 0,7% gedaald.

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
	€	€
<b>11. Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	1.727.112	1.429.984
Sponsoring	4.469.011	4.501.374
Media gerelateerde baten	3.702.271	2.701.568
Prijzengeld	1.583.777	1.161.016
Horeca	465.455	404.414
Merchandise	405.700	296.251
Subsidies en giften	85.618	148.415
Overige baten	1.499.285	3.393.802
	<u>13.938.229</u>	<u>14.036.824</u>
<b>12. Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	8.449.354	9.890.524
Sociale lasten	740.801	829.070
Pensioenlasten	70.536	42.288
Overige personeelslasten	1.951.531	2.140.468
	<u>11.212.222</u>	<u>12.902.350</u>
<b>13. Afschrijvingen</b>		
Materiële vaste activa	451.017	462.900
<b>14. Overige bedrijfskosten</b>		
Huisvestingskosten	1.508.057	1.261.260
Wedstrijd- en trainingskosten	1.058.843	1.058.510
Verkoopkosten	1.616.086	1.353.127
Algemene kosten	716.190	526.878
	<u>4.899.176</u>	<u>4.199.775</u>

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
	€	€
<b>15. Afschrijving en resultaat vergoedingssommen</b>		
Resultaat vergoedingssommen	994.002	2.054.751
Makelaarskosten	-536.502	-559.211
Afschrijving vergoedingssommen	-966.229	-959.453
	<u>-508.729</u>	<u>536.087</u>
<b>16. Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke baten	12.287	23.653
Rentelasten en soortgelijke lasten	-1.001.369	-577.672
	<u>-989.082</u>	<u>-554.019</u>

## 7 OVERIGE TOELICHTING

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum welke invloed hebben op het inzicht in het vermogen en resultaat over het boekjaar 2024/2025.

### Verwerking van het verlies 2024/2025

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 4.121.997 over 2024/2025 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### Personeelsleden

Bij de vennootschap waren in 2024/2025 gemiddeld 64 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023/2024: 79).

Er zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland.

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
<i>Onderverdeeld naar:</i>		
Spelers	29	41
Staf	23	26
Kantoor en organisatie	12	12
	<u>64</u>	<u>79</u>

**Ondertekening van de jaarrekening**

Sittard, 15 oktober 2025

M. Schuijt

A.J.H. Merks

R.G.M.M. Gruijters

C.F.H. Donners

C. Zeman

A. Öntas

## **OVERIGE GEGEVENS**

**OVERIGE GEGEVENS**

**1 Statutaire regeling winstbestemming**

De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering conform artikel 27 van de statuten.

**2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Voor de controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt verwezen naar de volgende pagina's.



## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Fortuna Sittard B.V.

### Verklaring over de in het rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024-2025

#### Onze oordeelonthouding

Wij hebben opdracht gekregen de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2025 van Fortuna Sittard B.V. te Sittard te controleren.

Wij geven geen oordeel over de in dit rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening van de vennootschap. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons controleoordeel te kunnen baseren bij de in dit rapport inzake jaarstukken opgenomen jaarrekening als geheel.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2024-2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor onze oordeelonthouding

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheid onder deze standaarden is beschreven in het onderdeel 'Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening' van ons verslag.

Tijdens onze controle hebben wij geconstateerd dat de administratieve organisatie en interne beheersingsmaatregelen van Fortuna Sittard ontoereikend waren om een betrouwbare financiële verslaggeving te waarborgen. Met name zijn de checks and balances ten aanzien van het initiëren, goedkeuren en verwerken van spelertransfers en daaraan gerelateerde geldstromen als ook sponsoringovereenkomsten onvoldoende ingericht en geïmplementeerd.

Ondanks het uitvoeren van aanvullende controlewerkzaamheden hebben wij niet voldoende en geschikte controle-informatie kunnen verkrijgen om een oordeel te vormen over de jaarrekening als geheel. Dit betreft met name, maar niet uitsluitend:

- de volledigheid en nauwkeurigheid van opbrengsten; alsook
- de volledigheid van verplichtingen;

Als gevolg van deze beperkingen in de controleomvang zijn wij niet in staat geweest om vast te stellen of aanpassingen noodzakelijk zouden zijn in de jaarrekening van Fortuna Sittard over het boekjaar eindigend op 30 juni 2025.

### **Verklaring over de in het rapport inzake jaarstukken opgenomen andere informatie**

Het rapport inzake jaarstukken omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Vanwege het belang van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW te overwegen of de andere informatie al dan niet:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben opdracht gekregen de andere informatie te lezen en op basis van onze kennis en ons begrip, te verkrijgen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, te overwegen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Benadrukking van aangelegenheden – Continuïteitsveronderstelling**

Wij vestigen de aandacht op de toelichting in de jaarrekening en het bestuursverslag waarin het bestuur uiteenzet dat de jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Het bestuur heeft deze veronderstelling onderbouwd door middel van een analyse van de financiële positie en liquiditeitsprognoses, waaruit blijkt dat naar haar oordeel geen sprake is van een materiële onzekerheid die significante twijfel zou kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten in de komende twaalf maanden voort te zetten.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Vanwege het belang van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor onze oordeelonthouding' zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om daarop ons oordeel te kunnen baseren bij de jaarrekening als geheel.

Wij zijn onafhankelijk van Fortuna Sittard B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Arnhem, 15 oktober 2025

CROP registeraccountants

P. van Roemburg MSc RA